

פרוטוקול ישיבת מליאת המועצה 07/2026

שהתקיימה ביום 09/07/2026

נוכחים: דני עברי (יו"ר, ראש המועצה), אסף אברהמי (ס. ראש המועצה, גילון), אמיר בשן (הר חלוץ), אורן ג'וליאן (לבון), אבי גרובסקי (הרדית), ליאור דינרמן (אשבל), יריב המאירי (אבמליון), תלם חורין (כישור), רמה פויג (יעד), חיים כץ (צורית), אביתר לוי (מורן), מיכל מינצר (טל-אל), מיקי מלך (מצפה אבי"ב), חוסיין סואעד (חוסנייה), יהודית סלע (קורנית), אראל עוזיאל (יודפת), חיים ריס (שורשים), דפנה שני אופק (פלך).

חסרים: אחדד עלי סואעד (ס. ראש המועצה, סלאמה), אמיר אביב (כמון), חני בן שימול (אשחר), רונן גל (מעלה צביה), גלית גרסמל (שכניה), דיאב יונס דיאב (דמיידה), תמר ויינר (תובל), אופיר ויצמן (יובלים), אורה זיגלמן (עצמון), מירב טלר (מורשת), פבל מריפונוב (מכמנים), שמעון-מוני כורם (חרשים), ארו מייזל (מנוף), חוסיין נעים (ערב אל נעים), סעדה ניקולא (ראס אל עין), זיאר סואעד (כמאנה), נורית צ'סניק שקד (לומס), גיא שורץ (רקפת).

משתתפים נוספים: מירב בן-דע (מנכ"לית המועצה), לימור ברק (גוברית המועצה), שני משעלי (מנהלת חשבונות ראשית), איתן מימוני (יועמ"ש), רו"ח אלון מררי, מיכל חונן (מנכ"לית עמותת 'מרחבים'), סמי ניסן (מנכ"ל קולחי משגב), סיון גולדמן (מנהלת המרכז הקהילתי), נבות זיסו גולדווין (מנהל הפיתוח העסקי), תומר לוין (מהנדס המועצה), לב רוזנשטיין (מנהל אנף שפ"ע ואיכות הסביבה), רותם אמיאס (דובר המועצה).

1. אישור פרוטוקול ישיבות המליאה הקודמות

חברות וחברי המליאה התבקשו לאשרר פרוטוקולים של ישיבות 05/26 (אישור צו הארנונה 2027) ו-06/26 ישיבת מליאה שהתקיימו ביום 04/06/2026. ראש המועצה, דני עברי, ציין כי לפרוטוקול התווספה הערה לסעיף "ערכון תקציב 2026" ולפיה: מסגרת התקציב עומדת על סכום של 357,169 מיליון שקלים והערה שביקש להוסיף חבר המליאה חיים ריס לסעיף "ערכון תקציב 2026" בעניין בעיית חובות הפיגורים מארנונה בכפרים והאם הם ממשיכים לעלות למרות שיש שיפור בסה"כ הגביה. ראש המועצה הנחה כי בהגשת ערכון ו/או הגשת תקציבים יתווספו 2 סעיפים: מצב חובות הפיגורים בכפרים והשינוי מהדו"ח הקודם.

בעד: 18, נמנע: 0, נגד: 0.

2. הצגת דו"ח כספי של המועצה

רו"ח אלון מררי, הציג את הדו"ח הכספי של המועצה לשנת 2025. הדו"ח כולל מאזן מפורט המציג את נכסי המועצה, השקעותיה בתאגידים עירוניים וכן כל התחייבויותיה השוטפות והקבועות. כמו כן, ריכוז תקבולים ותשלומים ובתקציבים הרגילים והבלתי רגילים. מפורטים נתוני הקרנות לפיתוח וכן פילוח על פי שירותים ממלכתיים ומקומיים (מצורף כנספח א').

3. הצגת דו"חות כספיים של תאגידי המועצה לשנת 2025

- א. סמי ניסן, מנכ"ל תאגיד "קולחי משגב בע"מ", הציג את הדו"ח הכספי של התאגיד לשנת 2025 (מצורף כנספח ב'). החברה הינה ספק כפרי רב יישובי למים, שמטרתה יציבות ויעילות באספקת המים לצרכנים, שדרוג ושיפור תשתיות קיימות. הדו"ח סוקר את האתגרים העתידיים בדגש על שדרוג מערכות קיימות, שיפור איכות השירות והתמודדות עם קשיים מול מתקני מיהור ותאגידים חיצוניים. ראש המועצה, דני עברי ציין כי מועצה אזורית משגב מובילה על פני ישובים רבים בישראל בהתמודדות בנושא פיתוח תשתיות מים וביוב, וכן איכות שירות לתושבים.
- ב. סיון גולדמן, מנהלת המרכז הקהילתי, הציגה את הדו"ח הכספי לשנת 2025 של תאגיד "משגב הגליל - עמותה לקידום ההתיישבות בגליל ע"ר" - המרכז הקהילתי של המועצה. פעילות החינוך הבלתי פורמלית שבאחריות העמותה מתרחבת והולכת תוך הגדלת כמות המשתתפים, (מצורף כנספח ג'). המרכז עס דגש על המשכיות צמיחה תוך הצבת אתגר מרכזי של גיוס משאבים למימוש יעדי הפיתוח והממעת פעילויות ביישובים ובאשכולות ושיפורם. ראש המועצה, דני עברי, הדגיש כי במסגרת תכנית האב להכפלת האוכלוסיה ביישובי המועצה מתוכננים להיבנות בריכות שחיה נוספות ומתקנים נוספים בשלוחות ולא רק במרכז. חבר המליאה וחבר ועדת הכספים, אמיר בשן אמר כי למרכז הקהילתי נדרשת תכנית חומש להשקעות.
- ג. נבות זיסו גולדווין, מנהל פיתוח עסקי של המועצה, סקר את תחומי העיסוק המרכזיים של עמותת "החברה הכלכלית למשגב בע"מ", (מצורף כנספח ד'). הדו"ח מראה איוון תקציב וצמצום פערי חובות העבר של החברה. עיקר פעולתה של החברה היא מיזמים כלכליים הכוללים נדל"ן, תשתיות, אנרגיה מתחדשת ופיתוח תעסוקה. בנוסף, הודגש החזון הארגוני שכולל פיתוח מנועי צמיחה אזוריים ועידוד הקהילות העסקיות במשגב ובאזור.

עוד סקר נבות זיסו גולדווין, מנהל פיתוח עסקי של המועצה, את הדו"ח הכספי של תאגיד "מינהלת תרדיון בע"מ", (מצורף כנספח ה'), שגם הוא מראה איזון תקציבי. פעילות החברה הועברה לחברה הכלכלית והחברה בהליך הסבה לבינוי ופיתוח כפר הגמלאים - פרויקט הדגל בשנים הקרובות.

ד. נבות זיסו גולדווין, מנהל פיתוח עסקי של המועצה, הציג גם את הדו"ח הכספי של תאגיד "בר לב בע"מ" (נספח ו') וציין את הרחבת שטח "בר לב" המתוכננת לכיוון צפון-מזרח שחצי ממנו יהיה בשטח השיפוט של משגב. באזור התעשייה בר לב מחזיקה המועצה ב-25% אחוז מהבעלות, ויש לו תרומה משמעותית להכנסות המועצה. הדו"ח מציג ניהול תקציבי מאוזן הכולל חלוקת ארנונה בין השותפות. התכניות העתידיות של הפארק כוללות הרחבת מתחם ההייטק ומרכז לוגיסטי גדול.

ה. מיכל חונן, מנכ"לית עמותת "מרחבים" - עמותה לוותיקי משגב (ע"ד), הציגה את הדו"ח הכספי של העמותה לשנת 2025 שמצורף כנספח ז'. העמותה מרחיבה ומעמיקה את פעילותה למען וותיקי משגב, מפתחת את תחום המיילים ומקדמת הקמתו של מרכז יום חדרש וכפר גמלאים.

4. אישור שינוי תחום שיפוט עבור הישוב חרשים

חברות וחברי המליאה התבקשו לאשר פנייה של ראש המועצה דני עברי למשרד הפנים בבקשה להרחיב את גבולות השיפוט של המועצה, במקביל להרחבת תכנית המתאר של הישוב חרשים. הבקשה מתמקדת בתוספת של כ-24 דונמים המוגדרים כיום כ-"שטח גלילי", מצורף כנספח ח'.

בעד: 18, נמנע: 0, נגד: 0.

5. אישור חוק עזר למניעת שהייה, בשעות מסוימות בליל המועצה, ואכיפת עבירות על חוקי עזר

ראש המועצה, דני עברי פירט את חוקי העזר לגביהם תוכל הרשות להמיל קנסות ואת גובה הקנסות שניתן יהיה לגבות, (מצורף כנספח ט'). לב רוזנשטיין, מנהל אגף שפ"ע ואיכות הסביבה הסביר כי פקח מוסמך מטעם המועצה הוא זה שיהיה אמון על חלוקת הקנסות. בנוסף, התבקשו חברות וחברי המליאה לאשר את תיקון חוק עזר בנושא שמירה על איכות הסביבה, המעניק סמכות להגביל את השהות בגנים ציבוריים בשעות מסוימות במטרה למנוע מטרדים שונים.

בעד: 18, נמנע: 0, נגד: 0.

6. עתירה של הישוב מצפה אבי"ב נגד מתחם המטמנה באעבלין

חברת המליאה נציגת מצפה אבי"ב, מיקי מלך, הציגה בפני חברות וחברי המליאה מצגת (נספח י') ובה תיעודים למפגעים המהווים מטרד סביבתי חמור, על ידי מתחם המטמנה באעבלין. המתחם פוגע באיכות חיי התושבים. לבקשת הישוב, חברות וחברי המליאה דנו באישור סיוע כספי של המועצה בעתירה נגד הרחבת המטמנה, בהתאם לנוהל שאושר על ידי המליאה בישיבה 8/2022 מיום 29/9/2022, כלומר, השתתפות של עד 40 אלף שקלים או 50% מהעלות, לפי הנמוך מביניהם.

בעד: 18, נמנע: 0, נגד: 0.

7. אישור יציאה לחל"ת ואישור עבודה נוספת

חברות וחברי המליאה התבקשו לאשר יציאה לחל"ת מלא של מורה ומחנכת בבית הספר אסיף בשל יציאות לשליחות בארה"ב מטעם ההסתדרות הציונית. כמו כן, התבקשו לאשר עבודה נוספת לסייעת בגנים במערכת החינוך מסיבות אישיות.

בעד: 18, נמנע: 0, נגד: 0.

8. אישור תב"רים

לימור ברק, גזברית המועצה, הציגה בפני חברות/י המליאה רשימה של תב"רים שוטפים ותב"רים לפיתוח שמצורפים כנספח יא'. ראש המועצה הסב את תשומת לב חברות וחברי המליאה לתב"ר לתכנון שלוחה של המועדון הכפרי בגילון, לרבות בריכת שחיה. חברות וחברי המליאה התבקשו לאשר את התב"רים.

בעד: 18, נמנע: 0, נגד: 0.

9. דיווחי ראש המועצה

- א. ראש המועצה עדיין את חברות וחברי המליאה על הסכם גג שנחתם עם המועצה אזורית שומרון שיטיב עם המועצה, ואמר כי הוא מקווה שהסכם דומה יתקדם כמה שיותר מהר עם משגב.
- ב. בסוגיית שיווק מגרשים לתושבים הברזאים, ראש המועצה עדיין שהנושא מעוכב בגלל נוהל של אחוז בני המקום. כמו כן עדיין על שיחה שהתקיימה עם שרת ההתיישבות והמשימות הלאומית, אורית סטרוק ועם שר האוצר בצלאל סמוטריץ' בניסיון 'להצמיד' את הברזאים לדרושים, אך בשלב זה שחררה המדינה לשיווק מגרשים לתושבים הדרושים בלבד.
- ג. לגבי מתחם הפודטראק אמר ראש המועצה כי הפרויקט נוחל הצלחה. פיתוח מרכז השירותים הינו פרויקט עוגן שכולל בשלב זה את מתחם הפודטראקים, פארק אוסטרליה, מגרשי פמאנק, מבנה "וללה" שמקודם בו מרכז שירותים ומרינרים, מתחם אתלטיקה בשלב תכנון בשטח חניון האוטובוסים, ומרכז יום וכפר גמלאים באתר "אתגר". בשלב זה מקודם שביל אופניים והולכי רגל ביער שגב. במקביל, פעילות נרחבת מתבצעת ביער שגב למניעת מפגעים ותנועה מוטורית מיותרת.
- ד. בנושא מחסומי החניה - המחסום המוקם בסמוך לבית 'מרחבים' מיועד לאפשר חניה ללקוחות "מרחבים" והמועדון הכפרי ולמנוע שימוש ל"חניה לטווח ארוך" / חניית יום לעובדים בסביבה. התשלום עבור החניה הינו רק בין השעות 08:00-16:00 כאשר 4 שעות ראשונות הן בחינם. המועצה תערוך בדיקה מעמיקה וככל שיש תושבים שהסדר החניה גורם לכך שיצטרכו לשלם חניה עבור צריכת שירותים באופן קבוע בבית "מרחבים" רכבם של אותם תושבים ותושבים יוגדרו במערכת "ללא חיוב" (כדומה לעובדי "מרחבים" / מועדון כפרי). ראש המועצה הסביר שהסדרי החניה הינם חיוניים למניעת דחיסות ושימוש בחניה שלא לצורכי צריכת שירותים מקומיים ושהניסיון בהסדרת חניות בתחום המועצה מלמד שהטיפול צריך להיעשות "מבעוד מועד" (ולא לאחר יצירת הרגלים שקשה לשנותם).

בברכה,



דני עברי
ראש המועצה

רשמה: מירב בן-דע, מנכ"לית המועצה.

הדוחות הכספיים

ליום 31 בדצמבר 2025

מועצה אזורית משגב

מאזן ליום 31 בדצמבר 2025

2024	2025	פסיב	2024	2025	אקטיב
-	-	בנקים משיכות יתר	38,814	38,996	קופה ובנקים
48,609	57,346	הוצאות מתוקצבות לשלם	13,098	22,554	הכנסות מתקצבות לקבל
117	117	תקבולים לא מתוקצבים	62	252	חייבים לא מתוקצבים
18,848	18,169	קרנות מתוקצבות	18,848	18,169	השקעות בקרנות מתוקצבות
1,180	1,291	קרנות לא מתוקצבות (פנסיה)	1,180	1,291	השקעות בקרנות לא מתוקצבות (פנסיה)
38,642	48,551	קרן לעבודות פיתוח	82,292	116,849	השקעות לכסוי הקרן לעבודות פיתוח ועודפי תב"רים
43,650	68,298	עודף זמני בתב"רים			
3,248	4,339	עודף מצטבר בתקציב הרגיל			
154,294	198,111	סה"כ	154,294	198,111	סה"כ

מועצה אזורית משגב

ריכוז הביצוע של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב - לשנת 2025

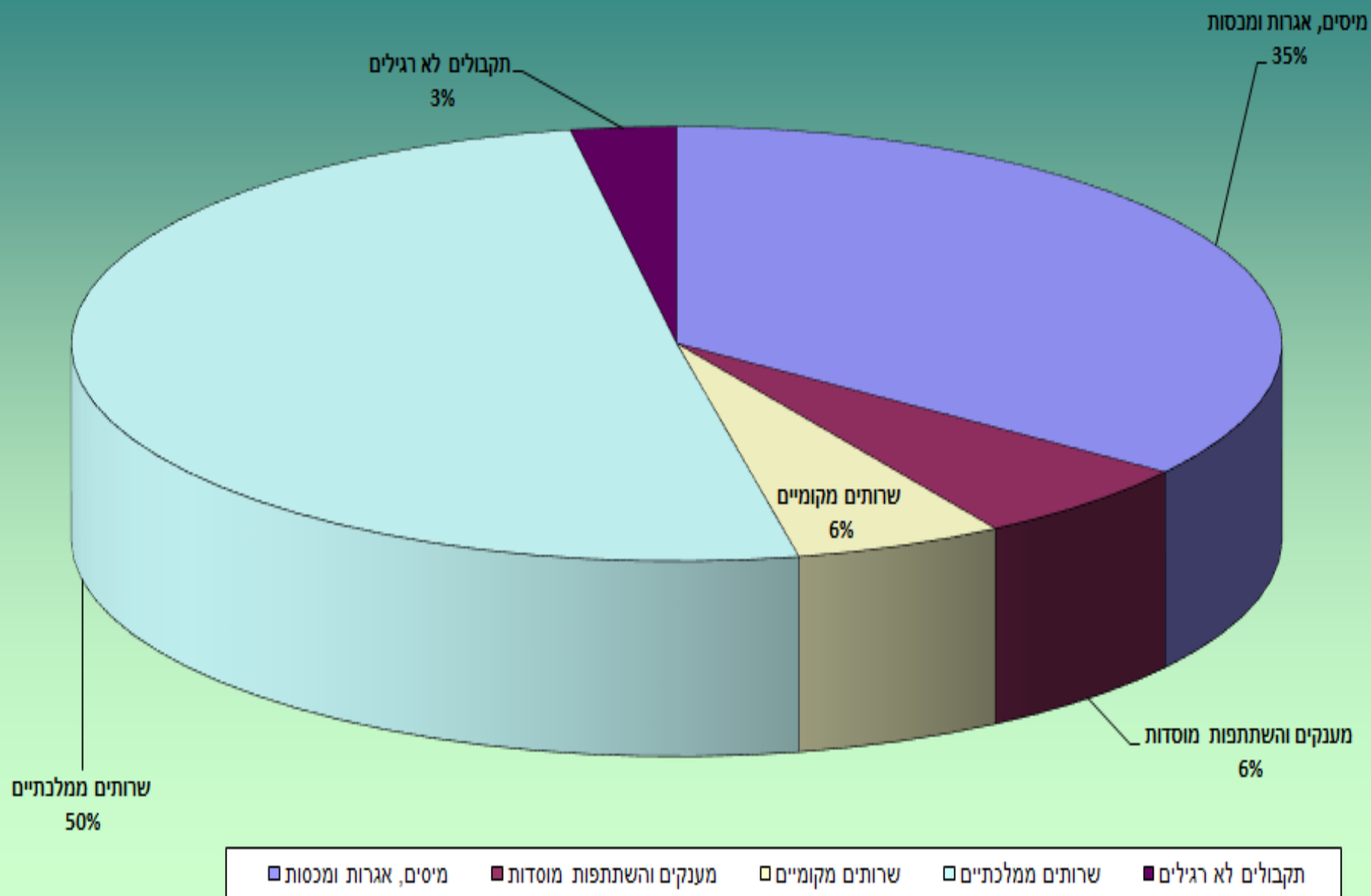
הכנסות	אלש"ח	ההוצאות	אלש"ח	עודף (גרעון)
מיסים, אגרות ומכסות	124,001	מנהל כללי וכספי	14,547	109,454
מענקים והשתתפות מוסדות	21,602	פרעון מלות ומימון	4,616	16,986
שרותים מקומיים	19,700	שרותים מקומיים	56,716	(37,016)
שרותים ממלכתיים	178,181	שרותים ממלכתיים	234,114	(55,933)
תקבולים לא רגילים	9,966	תשלומים לא רגילים	42,366	(32,400)
	353,450		352,359	
סה"כ	1,091			1,091
עודף/(גרעון)				

מועצה אזורית משגב

השוואת ריכוז ההכנסות בתקציב הרגיל לפי פרקי התקציב (אלש"ח)

הכנסות	תקציב 2025	ביצוע 2025	ביצוע 2024	% מתקציב	אחוז מביצוע 2025
מיסים, אגרות ומכסות	112,750	124,001	108,748	110%	35%
מענקים	10,769	21,602	12,691	201%	6%
שרותים מקומיים	19,653	19,700	19,094	100%	6%
שרותים ממלכתיים	175,136	178,181	173,099	102%	50%
תקבולים לא רגילים	15,992	9,966	12,793	62%	3%
סה"כ ההכנסות	334,300	353,450	326,425	106%	100%
סה"כ ההוצאות	334,300	352,359	326,425		
עודף/גרעון)	-	1,091	-		

ההכנסות בתקציב הרגיל ממויין לפי פרקיי התקציב

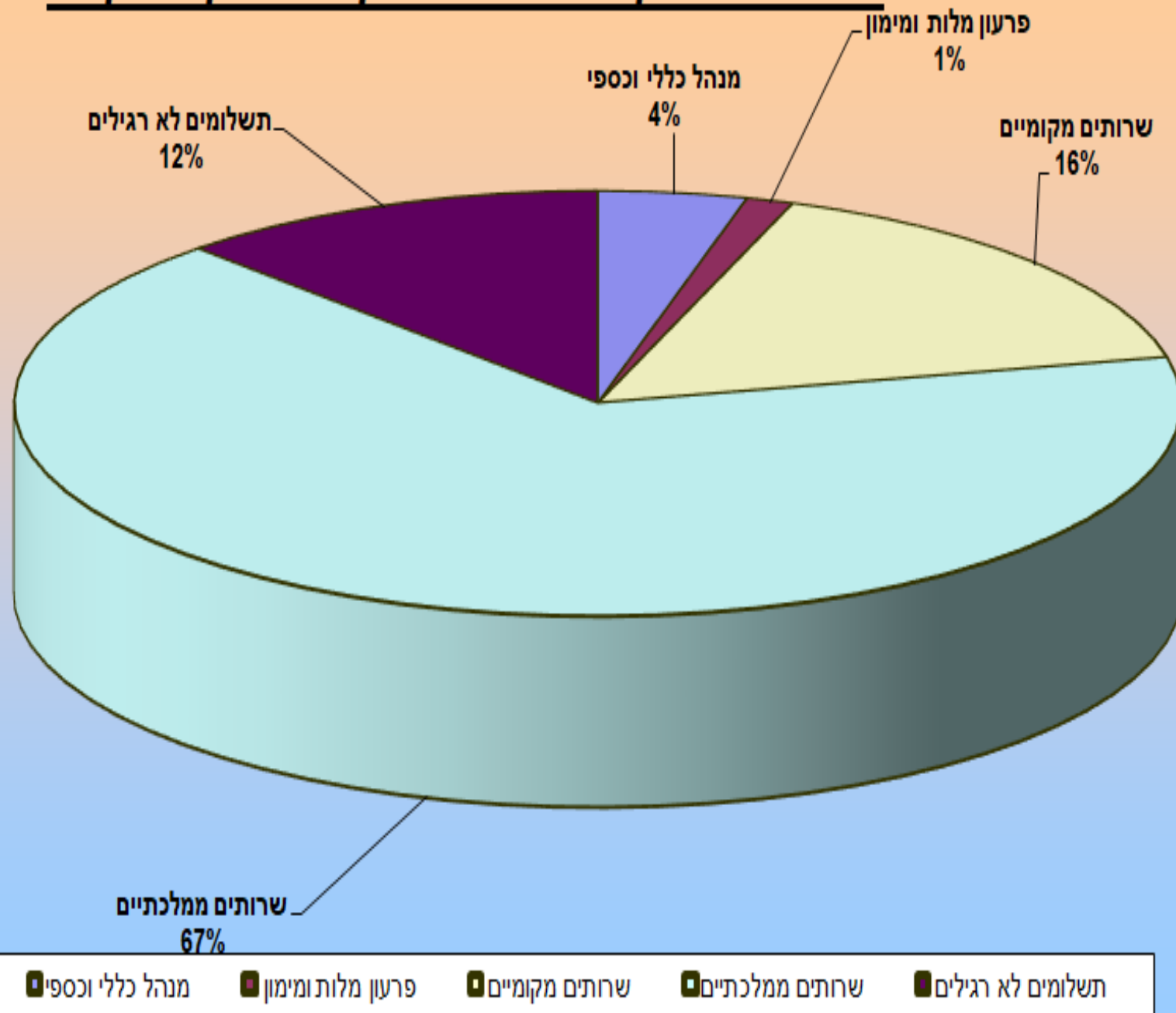


מועצה אזורית משגב

השוואת ריכוז ההוצאות בתקציב הרגיל לפי פרקי התקציב (אלש"ח)

ההוצאות	תקציב 2025	ביצוע 2025	ביצוע 2024	% מתקציב	אחוז מביצוע 2025
מנהל כללי וכספי	14,706	14,547	12,608	99%	4%
פרעון מלות ומימון	4,685	4,616	3,525	99%	1%
שרותים מקומיים	56,275	56,716	55,662	101%	16%
שרותים ממלכתיים	223,883	234,114	222,120	105%	66%
תשלומים לא רגילים	34,751	42,366	32,510	122%	12%
סה"כ ההוצאות	334,300	352,359	326,425	105%	100%
סה"כ ההכנסות	334,300	353,450	326,425		
עודף/(גרעון)	-	1,091	-		

ההוצאות בתקציב הרגיל ממויין לפי פרקי התקציב



מועצה אזורית משגב

תקבולים ותשלומים בתב"רים לשנים 2024-2025

<u>תקבולים</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>תשלומים</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
השתתפות הממשלה	49,660	50,413	עבודות שבוצעו	64,071	78,375
מקורות עצמיים אחרים	43,584	40,559	הוצאות אחרות (ציוד תכנון וכו')	4,918	7,164
מלוות מבנקים	-	11,257	העברת עודפים לקרנות	-	2
מהקרן לעבודות פיתוח	12,350	7,444	הוצאות אחרות	11,557	10,212
מהתקציב הרגיל	(400)	851	העברות לתקציב הרגיל	-	-
ממכירת רכוש	-	-			
סה"כ תקבולים	105,194	110,524		80,546	95,753
עודף (גרעון) זמני	24,648	14,771			

מועצה אזורית משגב

תקבולים ותשלומים בתב"רים לשנת 2025

אלש"ח	תשלומים	אלש"ח	תקבולים
368,516	תשלומים לתחילת השנה	412,166	תקבולים לתחילת שנה
80,546	תשלומים השנה	105,194	תקבולים השנה
449,062	סה"כ תשלומים	517,360	סה"כ תקבולים
(92,193)	בנכוי תברים שהסתיימו	(92,193)	בנכוי תברים שהסתיימו
356,869		425,167	תקבולים לסוף השנה
		68,298	עודף (גרעון) זמני נטו
			ההרכב:
		87,022	עודפים זמניים
		(18,724)	גרעונות זמניים
		68,298	עודף/(גרעון), נטו

מועצה אזורית משגב

התנועה בקרן לעבודות פיתוח לשנת 2025 (אלש"ח)

<u>שם הקרן</u>	י"פ	תקבולים	תשלומים	יתרה
היטל השבחה	9,104	14,755	7,207	16,652
עודפי תב"רים	671	19	150	540
קרן למימון פנסיה תקציבית	3,012	153	-	3,165
קרן לתוכנית חומש	-	-	-	-
קרן לפיתוח בית עלמין	164	75	13	226
פיתוח אזור תעשיה	-	-	-	-
מקורות אחרים חד פעמיים	25,691	7,369	5,092	27,968
סה"כ	38,642	22,371	12,462	48,551

מועצה אזורית משגב

ריכוז תקבולים ותשלומים בקרנות

<u>2024</u>	<u>2025</u>		<u>2024</u>	<u>2025</u>	
<u>אלש"ח</u>	<u>אלש"ח</u>	<u>הוצאות</u>	<u>אלש"ח</u>	<u>אלש"ח</u>	<u>הכנסות</u>
320,292	347,370	מהתקציב הרגיל	323,038	353,450	מהתקציב הרגיל
95,751	80,546	מהתקציב הבלתי רגיל	102,229	93,244	מהתקציב הבלתי רגיל
<u>14</u>	<u>112</u>	מהקרן לעבודות פיתוח	<u>9,970</u>	<u>16,982</u>	מהקרן לעבודות פיתוח
416,057	428,028	סה"כ הוצאות	435,237	463,676	סה"כ הכנסות
			19,180	35,648	עודף כללי
			-	1,091	ההרכב: בתקציב הרגיל
			14,741	24,648	בתב"רים
			<u>4,439</u>	<u>9,909</u>	בקרן לעבודות פיתוח
			19,180	35,648	עודף כללי

מועצה אזורית משגב

דוח גבייה ויתרות חייבים - ארנונה לשנת 2025 (אלפי ש"ח)

ארנונה פיגורים	ביצוע 2025	ביצוע 2024	ארנונה שוטפת	ביצוע 2025	ביצוע 2024
יתרה לתחילת שנה	24,961	23,255	חיוב תקופתי מצטבר	111,817	101,755
חיוב/(זיכוי) נוסף השנה	1,333	533	חיוב/(זיכוי) נוסף כולל ריבית	12,064	5,093
העברה לחובות מסופקים	(3)	(101)	הנחות, פטורים ומחיקת חובות	(23,669)	(18,006)
הנחות, פטורים, ומחיקת חובות	(969)	(1,223)			
גבייה	(5,471)	(6,510)	גבייה	(90,480)	(79,835)
יתרת פיגורים	19,851	15,954	יתרה שוטפת	9,732	9,007
סה"כ יתרות ארנונה	29,583	24,961			
אחוזי גבייה	21.6%	29.0%		90.3%	89.9%

מועצה אזורית משגב

עומס ופרעון מלוות לשנת 2025 ואילך (אלש"ח)

<u>תחזית פרעון מלוות לשנים הבאות</u>			<u>התנועה בעומס המלוות השנה</u>
3,078	בשנת 2026	31,155	יתרת מלוות לתחילת השנה
3,109	בשנת 2027	-	מלוות שהתקבלו השנה
3,141	בשנת 2028	(2,938)	פרעון מלוות השנה (קרון בלבד)
18,873	בשנת 2029 ואילך	(16)	הפרשי הצמדה לסוף שנה
28,201		28,201	סה"כ עומס מלוות לסוף השנה
		8%	אחוז עומס מתקציב

מועצה אזורית משגב

נתוני כח אדם והוצאות לשכר לשנת 2025

שנת 2024		שנת 2025				
אלש"ח	אלש"ח	אלש"ח	אלש"ח	מצבת משרות	תקן כ"א	סוג המשרה
שכר למשרה	הוצאות בפועל	שכר למשרה	הוצאות בפועל			
204	90,892	219	95,399	435.33	442.13	חינוך
196	7,666	213	8,353	39.26	52.01	רווחה
465	5,586	437	5,675	13.00	13.00	בכירים
206	13,418	236	13,602	57.68	68.18	יתר משרות
904	1,808	802	1,603	2.00	2.00	נבחרים
177	7,887	180	8,173	45.45	45.34	פנסיונרים
	1,542	-	843	-	-	פיצויים
194	316	190	332	1.75		יתר משרות לא בתקציב הרגיל
212	129,115	225	133,980	594.47	622.66	סה"כ

עיקרי הפעילות

- פיתוח תשתיות מים וביוב ביישובים מקצה המגרש ועד למט"ש.
- תפעול תשתיות מים וביוב תוך עמידה באמות מידה רגולטוריות.
- הכנת תכניות אסטרטגיות : סקר נכסים ותכניות אב למים ולביוב לפיתוח עתידי של יישובי משגב
- שיקום ושדרוג תשתיות לרבות תגבור המענים לכיבוי אש וחירום
- שירות לקוחות בערוצים גמישים לרווחת התושב: Whatsapp טפסים מקוונים @, מוקד מענה בירורים ותשלומים, משובים לשיפור איכות השירות.
- פיקוד בקרה וניטור בזמן אמת של 30 מתקנים ו-500 ק"מ תשתית
- ניטור ודיגום שפכי תעשייה (המזהם משלם) וניטור איכות מי שתיה.
- גבית אגרות ודמי הקמה בהיקף של 42 מלש"ח, אכיפת חובות (2M)
- היתרי בניה, מניעת חסמי פיתוח , מיפוי תשתיות GIS , בטיחות, אבטחת מידע&פרטיות, ביקורת פנים



חברת המים והביוב של משגב

קולחי משגב בשבילך לאורך כל הקו

מאזן לשנת 2025

קולחי משגב בע"מ

נכסים

ליום 31 בדצמבר
2024 2025
אלש"ח אלש"ח

באזר

14,753 6,990
58,974 89,270
11,548 8,284
117 31
109 80

85,501 104,655

1 1

103,264 102,586

14,372 15,113

203,138 222,355

=====

ליום 31 בדצמבר
2024 2025
אלש"ח אלש"ח

באזר

4,724 5,445
721 762
329 4

5,774 6,211

9,777 10,805
148,007 153,243
282 323

158,066 164,371

39,298 51,773

203,138 222,355

=====

רכוש

רכוש שוטף

מזומנים ושווי מזומנים
פקדונות לזמן קצר
צרכנים
חייבים שונים
מועצה אזורית משגב

השקעות באיגודים

רכוש קבוע

רכוש קבוע בהקמה

התחייבויות שוטפות

ספקים ונותני שרותים
עובדים ומוסדות בגין שכר
זכאים שונים

התחייבויות לזמן ארוך

קרנות שיקום ביוב ומים
הכנסות נדחות - מהיטלים
התחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד

הון עצמי

התחייבויות תלויות, שעבודים



חברת המים והביוב של משגב

קולחי משגב בשבילך לאורך כל הקו

נתוני ביצוע מול תכנון

תקציב 26 (M)	ביצוע 25 (M)	תקציב 25 (M)
11.8 מ'	10.1	הכנסות שוטפות ביוב - 12.2
14.9 מ'	10	הוצאות שוטפות ביוב - 11.5
12.2 מ'	10.5	הכנסות פיתוח ביוב - 10.7
7.4	4.9	הוצאות פיתוח ביוב - 6.9
12	11.7	הכנסות שוטפות מים - 8.7
4.9	3.8	הוצאות שוטפות מים - 5.9
5.8	4.6	הכנסות פיתוח מים 3.8
5	2.8	הוצאות פיתוח מים 3.2
1.9	1.65	גביית חובות 1.9
4	4.9	פחת מים % 7
73	70	שיווק הוראות קבע % 80



חברת המים והביוב של משגב

קולחי משגב בשבילך לאורך כל הקו

אתגרים עתידיים וחזון

- שיקום ושדרוג תשתיות כמניעת חסם פיתוח עתידי – מאתגר בעיקר בתשתיות משותפות – מאספים, תח"ש ומט"שים
- תכנון אסטרטגי : תכניות אב למים וביוב וסקר נכסים
- צירוף כלל הישובים לרישיון אספקת המים של קולחי משגב, פער באיכות וסטנדרט השירות לתושב : תכנון אסטרטגי, GIS, קר"מ, מוקד ברורים, אמות מידה לשירות, אמות מידה הנדסיות, פחת מים, בטחון מים. 11 מנהלים את משק המים עצמאית.
- מענה לצרכי כיבוי אש – מילוי כבאיות, קווים היקפיים, שלוחות מים
- קבלנים ונותני שירותים – ניכר קושי באיתור קבלני שבר, התייקרות משמעותית של השירותים, ירידה באיכות הביצוע
- שמירה על מרווח תפעולי שתואם את הצרכים
- תאגידי המים לאן?



חברת המים והביוב של משגב

קולחי משגב בשבילך לאורך כל הקו

פיתוח פעילות

פעילות בשלוחות ובישובים

- הרחבת תחומי הפעילות בשלוחות (גילון, שכניה, מורשת, טל-אל, סלאמה, הרכס, עודד) ובישובים בכל תחומי המרכז הקהילתי.

תרבות

הנגשת פעילויות לתוך הישובים בתנאי שמתקיים שיתוף פעולה בין שני ישובים לפחות.

חברה בדואית

- בניית הכשרות משותפות לרכזים היהודים והבדואים – התקיימו שתי הכשרות.
- פרויקט "מחליפים מילה בקהילה" ערב אל נעים – אשחר הגיע לבית הנשיא.
- פיתוח מענים חדשים: מרכז למידה, תוכנית העצמה לנשים

הקמת מתחם פודטראקים כמרחב מפגש ופנאי עבור תושבי המועצה

משגב הגליל - עמותה לקידום ההתיישבות בגליל (ע"ר)
מאזנים ליום 31 בדצמבר 2025

ליום 31 בדצמבר		באור	
2024	2025		
10,121,825	9,970,459		רכוש שוטף
1,272,105	1,047,685		מזומנים ושווי מזומנים
5,795,302	6,558,483	3	מועצה איזורית משגב
121,422	126,291		חייבים אחרים ויתרות חובה
17,310,654	17,702,918		מלאי
138,787	1,665,522	4	רכוש קבוע, נטו
17,449,441	19,368,440		סה"כ נכסים
2,332,814	2,461,808	5	התחייבויות שוטפות
3,203	84,127	6	ספקים ונותני שרותים
16,113	6,580	7	זכאים שונים ויתרות זכות
3,441,251	3,281,538	8	החברה הכלכלית למשגב
3,296,998	3,337,108		עובדים ומוסדות שכר
9,090,379	9,171,161		הכנסות מראש
770,582	931,503		התחייבויות לזמן ארוך
9,860,961	10,102,664		עתודות לזכויות עובדים בעת פרישה
סה"כ התחייבויות			
נכסים נטו			
784,243	1,155,897		נכסים נטו ללא הגבלה :
6,220,842	6,155,981		נכסים נטו לשימוש לפעילויות
138,787	1,665,522		שיועדו על ידי מוסדות המלכ"ר
7,143,872	8,977,400		נכסים נטו ששימשו לרכוש קבוע
444,608	288,376		
7,588,480	9,265,776		נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופן זמני
17,449,441	19,368,440		סה"כ נכסים נטו
סה"כ התחייבויות ונכסים נטו			

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

23 באפריל 2026
תאריך אישור
הדוחות הכספיים

אסף אבוהמי
יו"ר הנהלה

מיכאל עובדיה
חבר הנהלה

פתח דבר -

- חוות הדעת של רואה החשבון הינה חלקה, ללא הערות, הסתייגויות והפניות לתשומת הלב (כלומר, הנתונים המופעים בדוחות הכספיים הוצגו בצורה נאותה).

דגשים למאזן -

סה"כ נכסים – 19.4 מש"ח אשתקד – 17.5 מש"ח.

רכוש שוטף –

- עומד על סך של 17.7 מש"ח. הגידול ביחס לשנה הקודמת נובע בעיקר מעלייה ביתרות החייבים ליום המאזן, אשר מקורו בהפרשי עיתוי בגביית התקבולים.

רכוש קבוע - בשנת 2025 הושקע סכום של 1.7 מש"ח במועדון הכפרי, כאשר בספרים מוצג הנטו של ההשקעה לאחר הפחתות בהתאם לכללים חשבונאיים.

סה"כ התחייבויות – סה"כ של 10.1 מש"ח. אשתקד – 9.9 מש"ח.

התחייבויות שוטפות - עומד על סך 9.2 מש"ח השינוי בין השנים נובע מ-

- גידול בהתחייבויות של חודשים נובמבר-דצמבר שמשולמים בשנה העוקבת.
- גידול הכנסות מראש בעיקר בגין המועדון הכפרי.

התחייבויות לזמן ארוך – סה"כ של 0.93 מש"ח. אשתקד – 0.77 מש"ח.

מהות השינוי כתוצאה מ-

- גידול בהתחייבות עובד מעביד (עובדים וותיקים שלא חתומים על סעיף 14) כתוצאה מצבירת ותק ועדכון שוטף של ההתחייבות.

נכסים נטו - מבטאים את העודף או הגרעון של העמותה.

- נכסים נטו לשימוש לפעילויות** – עודף מצטבר של 1.1 אש"ח שהוא העודף המצטבר של העמותה המשמש לפעילות.
- נכסים נטו שיועודו על ידי ההנהלה** – קרנות ארגוניות בעיקרן תוכנית אסטרטגית רב שנתית כולל פיתוח והחזקת המועדון.
- נכסים נטו שהוגבלו זמנית** – 288 אש"ח בגין כספים שקיבל המרכז הקהילתי לשימוש לטובת יעוד ספציפי.

דוח על הפעילות

עיקרי הדוח על הפעילות -

מחזור הפעילות -

מחזור ההכנסות, הינו – 44.2 מיליון ₪, גידול של כ- 2 מש"ח / 0.5%, ביחס 42.2 מש"ח אשתקד.

היקף ההוצאות -

עומד על סך של 44.6 מש"ח, קיטון של 0.5% מ-42.1 מש"ח אשתקד בהתאמה להכנסות.

הוצאות שכר -

עומדות על סכום של כ-24.8 מש"ח מ-23 מש"ח בשנה קודמת (-1.8 מש"ח / 0.8%) נובע מגידול בכמות העובדים ומשינוי תמהיל הפעילות.

הוצאות ישירות לפעילות -

סך של 17 מש"ח גידול של כ-0.6 אש"ח הנובע מגידול של 21 במספר המתנדבים.

הוצאות מימון -

מימון נטו עומד על הכנסה של 190 אש"ח, ביחס להוצאה נטו של 67 אש"ח אשתקד.

199 אש"ח בגין עמלות כרטיסי אשראי (193 אש"ח) ועמלות בנק ביחס ל-182 אש"ח אשתקד.

הכנסה של 389 אש"ח בגין הכנסות ריבית (18 אש"ח) ושערוך פקדונות (371 אש"ח) ביחס 224 אש"ח אשתקד.

עודף בשנת הפעילות

פעילות העמותה בשנת 2025 הסתיימה בעודף בסך כ- 166 אלפי ש"ח (אשתקד: עודף בסך כ- 68 אלפי ש"ח).

משגב הגליל - עמותה לקידום ההתיישבות בגליל (ע"ר)
דוחות על הפעילויות ליום 31 בדצמבר 2025

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	באור
מחזור הפעילויות		
9		
הקצבות ושירותים :		
מועצה אזורית משגב		
משרדי ממשלה		
החברה למתנ"סים		
7,227,079	6,989,204	
2,382,466	1,814,815	
642,237	245,499	
10,251,782	9,049,518	
362,392	765,763	10
28,147,074	30,366,858	
3,416,737	4,023,559	17
42,177,985	44,205,698	
עלות הפעילויות		
12		
שכר עבודה והוצאות נלוות		
הוצאות ישירות לפעילות		
פעילות		
הוצאות ללא תמורה		
סכומים שהוגבלו		
22,980,962	24,803,844	
11,995,204	12,309,867	
2,248,745	2,868,253	
1,189,873	1,620,000	
15,433,822	16,798,120	
975,323	205,701	
39,390,107	41,807,665	
2,787,878	2,398,033	
(הוצאות) הכנסות נטו מפעילויות		
2,786,798	2,982,915	13
1,080	(584,882)	
הוצאות הנהלה וכלליות		
(הוצאות) הכנסות נטו לפני מימון		
(66,708)	(189,743)	16
67,788	(395,139)	
-	561,092	
67,788	165,953	
מימון, נטו		
(הוצאות) הכנסות נטו אחרי מימון		
הכנסות והוצאות אחרות		
עודף לתקופה		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

השקעות מתוכננות מועדון כפרי משגב-

השקעות שלב א' כ-6.7 מיליון ₪ לקירווי הבריכה והעתקת מתחם הספא.

השקעות שלב ב' כ-1.8 מיליון ₪ למתחם קרח וכ-0.85 מיליון ש"ח עבור הקמת מתחם פאדל.

תוכניות ההשקעות המתוכננות בהיקף של כ-8.5 מיליון ₪, נועדו לתמוך בהמשך הצמיחה וההתפתחות של המרכז הקהילתי. האתגר המרכזי בתקופה הקרובה הוא גיוס המשאבים הנדרשים למימושן.

החברה הכלכלית למשגב - מצגת למליאת המועצה

תיאור פעילות החברה

יזמות ואנרגיה

- פרויקטי אנרגיה (אגירה, קירוי, גנים ומוסדות חינוך)
- קידום תוכניות מניבות (הר כמון, לבון)

נדל"ן ותשתיות

- כפר גמלאים (תכנון מפורט)
- מחצבת שגב (קידום שינוי תב"ע)

שירותים למועצה

- גינון (מתן שירות שוטף למועצה)

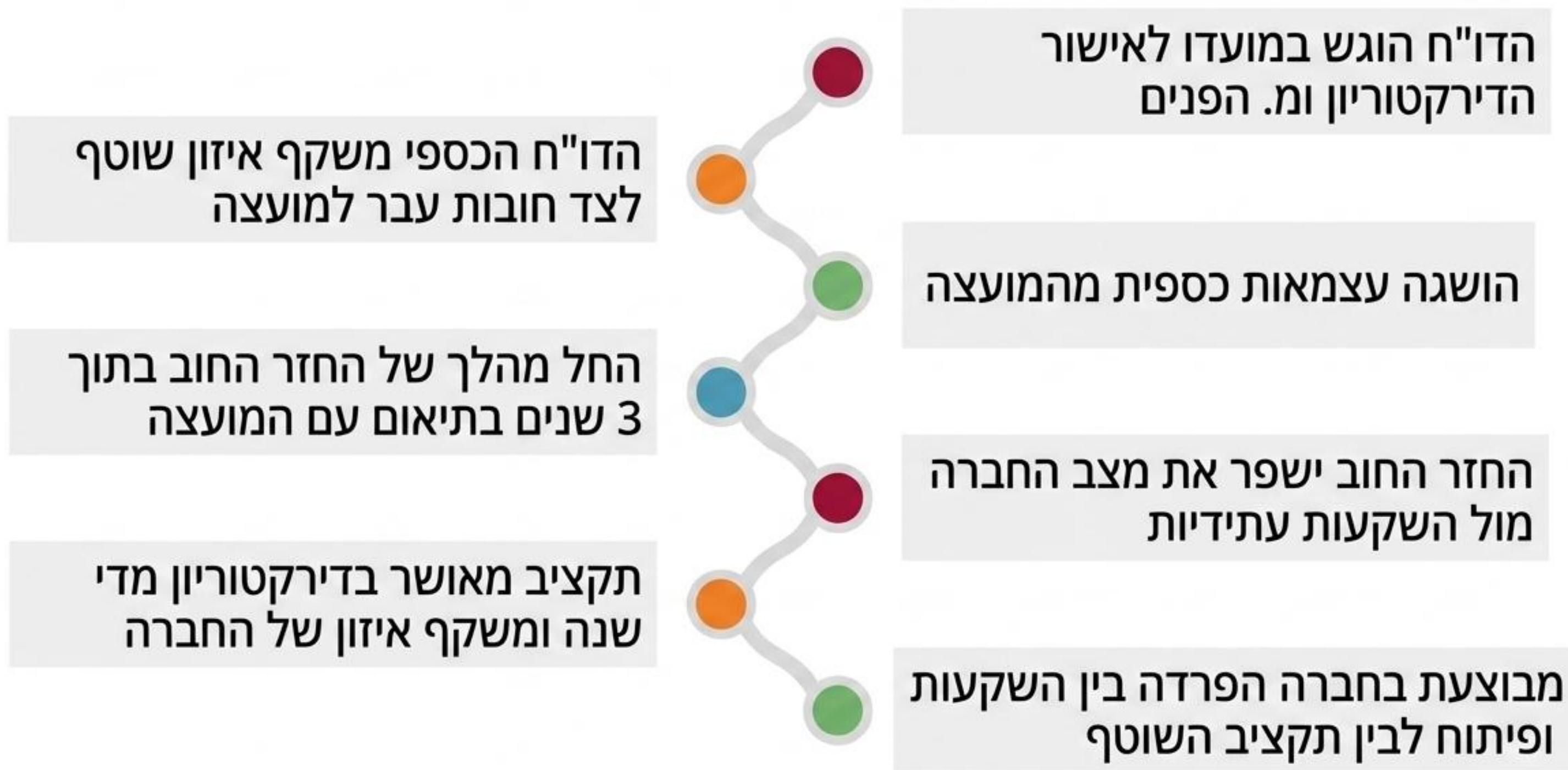
תעסוקה ונכסים

- האב (אכלוס מלא ומרכז פעילות וידע לעסקים)
- בית חכ"ל (שיפוץ והשכרות)

דו"ח על המצב הכספי

דוחות על המצב הכספי			חברה הכלכלית למשוב בעים		
			ליום 31 בדצמבר		
			2014	2015	
			ש"ח	ש"ח	באור
נכסים					
נכסים שוטפים					
פוזמנים וטורי סחמנים					
לקוחות					
מייכים חתרות חובה					
		3	6,098,633	6,850,822	
		4	2,194,451	2,294,701	
			1,967,098	2,899,133	
			10,252,992	11,031,975	
נכסים לא שוטפים					
יעודת בעל חסבות לעברים					
רכוש קבוע, וטו					
		5	116,450	131,537	
		6	11,036,066	10,351,561	
			12,144,516	18,995,418	
			22,397,498	22,998,394	
חתיכות וחו					
חתיכות סדסות					
סרטי סטאודים בקאיים					
חלוחת שוטמט על חלוחות לוען ארך					
ספקים חומי סרומים					
דכויים ויתרות וכות					
		10	4,510,870	-	
		7	767,835	1,111,135	
		8	1,456,947	1,750,194	
			3,914,687	7,361,358	
			10,914,009	10,442,037	
חתיכות לא שדסות					
חלוחות פתאירים בקאיים ומוחמי אשראי אחרים					
פרינח אינודית מסנב					
סרטי חון לסוענח אחרית משנב					
		9	2,305,216	4,666,459	
		10	1,868,130	1,165,702	
		11	3,451,861	2,146,985	
			6,428,607	8,320,619	
שעבודים, ערבייות, חקשריות חנביעות חליות					
חון					
חון סכיות					
קדוח ויין					
יתרת חכסד					
		12	10,106,235	10,106,255	
		13	115,000	115,000	
			(5,143,973)	(5,996,517)	
			4,655,282	4,244,738	
			22,397,498	22,998,394	
29 אודך 2026			נחת דידס נענדיין, אדפח		
אחיד ארסוד			נחם חנידחיונדיין		
חיותות אססיות					

ניהול כספי



סיכום כללי וחזון עתידי

שותפות וגמישות

- גמישות ארגונית וניהולית.
- יכולת החכ"ל להתאים את עצמה לאספקת שירותים או ניהול פרויקטים נוספים במידה והמועצה תצטרך.

מנועי צמיחה

- עוגני צמיחה עתידיים למועצה.
- הפרויקטים המרכזיים: כפר גמלאים, תכנון שטחי תעסוקה נוספים, ושיקום מחצבת שגב.

מצב החברה

- חברה רזה ועצמאית, ממוקדת בתכנון ופיתוח.

תיאור פעילות החברה



שירותים ויזמות

אספקת שירותים שוטפים:
שמירה, גינון, ניקיון, פינוי
אשפה ושילוט.

פיתוח מיזמים כלכליים: מתקן
אגירה ופתרונות כיבוי
למפעלים.



פיתוח ואכלוס

קידום אכלוס מלא ואיכותי של
הפארק בהתאם לתב"ע.

פיתוח תשתיות ציבוריות
ומגרשיות (במגרשים בבעלות
המדינה).



ארגון וניהול

העברת פעילות החברה
לחכ"ל משגב (ב-2023).

הליך איחוד פרסונלי של
הדירקטורים עם החכ"ל.

דו"ח על המצב הכספי

דוחות על מצב הכספי			מנהלת תרדיון בע"מ		
			תקופה 12 חדשים		
			2023	2022	
			ס"ח	ס"ח	סכום
נכסים					
נכסים סטטיים					
סמנים וסמני מדיניות					
לקוחות					
חייבים וחובות חברה					
נכסים לזכר סטטיים					
רובי קטן, וכו'					
			306,032	294,560	
			4,104	-	3
			14,251,500	12,200,544	4
			16,559,636	12,203,104	
			210,152	175,140	5
			16,804,211	13,378,275	
חובות					
חובות סטטיים					
החובות - סטטיים					
סמנים וסמני מדיניות					
חובות חברה					
חובות לזכר סטטיים					
			1,275	-	
			10,812,713	7,346,308	6
			1,854,200	1,554,200	7
			11,640,197	9,220,508	
			252,163	252,163	
					8
			4,000,100	4,000,100	9
			(10,144)	(95,340)	
			3,901,651	1,903,006	
			16,804,211	13,378,275	
2023 חסר 29					
מסמך מדיניות					
מדיניות מדיניות					

מאזן מנהלת תרדיון בע"מ – משקף את האיתנות הפיננסית לשנים 2024-2025

ניהול כספי



שיקוף ביצוע בשטח

הדו"ח משקף במדויק עבודות פיתוח תשתיות שמבוצעות בפארק התעשייה.



שקיפות ועמידה בזמנים

הגשת הדו"ח במועדו לאישור הדירקטוריון ומשרד הפנים.



אגיליות והתאמה ליזמים

הפיתוח מבוצע בשלבים בהתאם לקצב התקדמות היזמים. הצעת עבודות רווחיות נוספות ליזמים מעבר לקריטריונים הבסיסיים.



תכנון מאוזן ואחראי

קיומה של תכנית מאוזנת לביצוע פיתוח תשתיות מלא בתרדיון.

סיכום כללי וחזון עתידי



מנהלת בר לב - מצגת למליאה

תיאור פעילות החברה

- 
 החברה היא שותפות בין 4 רשויות – שותפים בשטח שיפוט משגב ומטה אשר
- 
 שותפות שווה בחלוקת ההכנסות מארנונה
- 
 כ-2,500 דונם ותחנת רכבת
- 
 מנהלת את אזור התעשייה הגדול במועצה
- 
 ספק שירותים - גינון, שמירה, מים לכיבוי אש וכו'
- 
 מבצעת עבודות פיתוח ותשתית עבור רמ"י
- 
 מקדמת תכנון כך שתהיה זמינות של מגרשים עתידיים

דו"ח על המצב הכספי

סנחלה כר-לב כו"ח דוחות כל השנה הכספית בפסגים מדומים (בש"ח)		
31.12.2024	31.12.2025	צימוד
1,421,077	2,356,815	3
1,495,968	1,797,211	4
1,006,533	2,690,176	5
4,923,578	7,034,202	
2,165,199	2,691,812	
5,100,569	5,844,004	
1,114,046	1,205,208	6
736,732	335,190	
714,800	743,379	
644,300	-	
2,691,372	3,110,916	
13,148,727	13,992,413	
1,010,385	953,930	7
19,182,690	21,520,545	
2,339,781	4,412,551	8
13,726,771	14,196,178	9,12
16,096,552	16,408,729	
2,740,119	2,739,457	10
50,000	13,000	11
1,141,165	1,238,678	
3,931,154	4,030,535	
(835,146)	(708,719)	14
19,182,690	21,920,545	

הביאורים המפורטים בחאים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

15 באפריל 2024
 חש"ן אסתר ודחמה הכספית
 סמך ודחמה
 יו"ר חידוקסח"ן
 אבנר סגן
 כנכ"ל

ניהול כספי



החברה מאוזנת ומחלקת
 רווחים מארנונה מדי שנה,
 לאחר הוצאות ניהול
 ניהול ושירותים



הדו"ח הוגש במועדו
 לאישור הדירקטוריון
 ומשרד הפנים



נעשה מעקב שוטף של
 המועצה אחר גביית חובות
 הארנונה, שומות הארנונה
 ותוספות בנייה



פועלים לפתח מקורות
 הכנסה נוספים למנהלת
 כדי להשאיר יותר
 מההכנסות לרשויות

סיכום כללי וחזון עתידי

פרויקט בתכנון-
מתחם 3- **בצהוב** - חצי
ממנו בשטח שיפוט
שיפוט משגב

פרויקטים בביצוע-
המנחת- **בכחול ומרכז**
מסחר ולוגיסטיקה
ולוגיסטיקה- **בסגול**

שטחים לשיווק -
פארק ההיי טק - **באדום**
זמין להקמת שישה
מבנים נוספים

**המועצה פועלת לקידום התכנון
והאכלוס המלא של הפארק**

הפארק מהווה עתודה משמעותית למקומות תעסוקה איכותיים לבני/ות משגב

מתחמים לפיתוח בר לב



תוכניות והשתתפויות במרחבים 2025

תחום	מספר משתתפים ת.ז. נפרדות	מספר חוגים וקורסים/ מועדונים	הערות
הקתדרה האזורית תשפ"ד - כולל מועדון מופת ושלוחות ביישובים	1022	110 חוגים	3592 השתתפויות, לא כולל אירועים והרצאות חד פעמיות.
מועדונים בכפרים הבדואים	155	5 כפרים	
"בתים חמים", קבוצות "חברותא" ומועדונים בישובים	330	17 מועדונים עבור 22 ישובים	מסגרות קבועות אחת לשבוע בישובים/ אשכול, מהמועצה פעילות חברתית + התעמלות. (היה 223)
מועדונים בישובים שאינם מתוקצבים	90	4 ישובים	מופעלים ע"י וועדות וותיקים בליווי מקצועי של מרחבים
תוכנית קהילה בקשר	172		130 בתי אב (40 בדואים 90 יהודים, מתוכם 74 מסובסדים)
תוכנית קהילה לדורות	417		235 בתי אב
סה"כ משתתפים בשירותים של מרחבים ת.ז.	כ- 1,743		בנוסף - דרך ועדות וותיקים בישובים ותוכניות התנדבות, אנו מגיעים לאחוז הרבה יותר גבוה של וותיקים.
סה"כ משתתפים בתשלום ישיר למרחבים ת.ז.	1,653		

מאזן 2025

3

מרחבים - עמותה לותיקי משגב (ע"ר)

מאזן

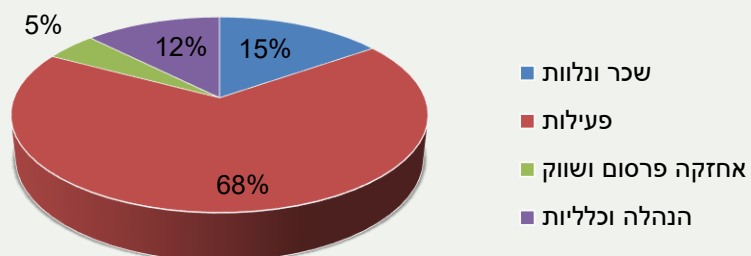
ליום 31 בדצמבר		באור	
2024	2025		
ש"ח	ש"ח		
877,106	898,967		רכוש
724,759	685,333		רכוש שוטף
56,587	155,975		מזומנים ושווי מזומנים
4,680	7,328		הכנסות לקבל
314,694	441,447		חייבים בגין שירותים
			חייבים שונים והוצאות מראש
			מועצה אזורית משגב
1,977,826	2,189,050		
1,087,555	1,006,409	(3)	רכוש קבוע - עלות מופחתת
3,065,381	3,195,459		
=====	=====		
368,514	395,857		התחייבויות ונכסים נטו
437,139	428,472		התחייבויות שוטפות
45,000	45,000	(5)	ספקים ונותני שירותים
			עובדים ומוסדות עבור עובדים
			הפרשה לתביעה
850,653	869,329		
-----	-----		
5,457	5,457	(4)	עתודה לפיצויי פרישה, נטו
-----	-----		
1,121,716	1,314,264		נכסים נטו
1,087,555	1,006,409		נכסים נטו ללא הגבלה
			לפעילות שוטפת
			שימוש להשקעה ברכוש קבוע
2,209,271	2,320,673		
-----	-----		
3,065,381	3,195,459		
=====	=====		

דוח הכנסות והוצאות 2025

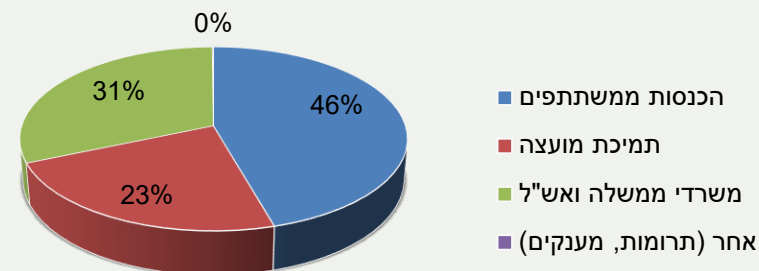
2025	הוצאות
935,287	שכר ונלוות
4,129,599	פעילות
287,304	אחזקה פרסום ושווק
763,000	הנהלה וכלליות
6,115,190	סה"כ הוצאות

2025	הכנסות
2,881,047	הכנסות ממשותתפים
1,454,735	תמיכת מועצה
1,977,093	משרדי ממשלה ואש"ל
7,250	אחר (תרומות, מענקים)
6,320,125	מחזור פעילות כספי

הוצאות לשנת 2025



הכנסות לשנת 2025



תחומי הפעילות העיקריים לשנת 2026



- הרחבת הפעילות והתוכניות של מרחבים בתוך הישובים / אשכולות ישובים ובכפרים הבדואים.
- חיזוק מחדש של תחום הטיולים והנופשים בארץ ובחו"ל אשר הצטמצם מאד בקורונה ובמלחמה.
- סיוע בקידום מרכז היום וכפר הגמלאים.
- המשך ביסוס והטמעה של הנהלים החדשים הכרוכים במעבר העמותה לתאגיד עירוני.



על מנת לקדם בקשה לוועדה גאוגרפית במטרה להרחיב את תחום שטח שיפוט המועצה בישוב חרשים, נדרשת החלטת מליאה.

מצורפת פנייה של ראש המועצה לישראל און, מנכ"ל משרד הפנים בנושא

הנדון: בקשה לשינוי תחום שיפוט מועצה אזורית משגב

בהתאם לחוזר המנהל הכללי 02.2020, מוגשת בזאת בקשה לשינוי תחום שיפוט של המועצה האזורית משגב, עבור הישוב חרשים ולהלן אפרט את הצורך בבקשה. א. ביום 08.02.2005 אושרה תכנית מס' ג/9762 "מצפה חרשים". במסגרת תכנית זו, מקרקעין בשטח של 1.109 דונם, אשר מהווים חלק ממגרש 1002 שייעודו "שטח ציבורי פתוח" מצויים בתחום שטח גלילי קוד 9910.

ב. ביום 18.06.2025 אושרה תכנית מס' 205-0270124 "חרשים- הרחבה". במסגרת תכנית זו נקבעו מגרשים בייעוד: מגורים א', דרך, שביל, שטח ציבורי פתוח ושמורת טבע. בשטח כולל של 23.007 דונם אשר מצויים בתחום שטח גלילי 9910. לפיכך, ועל מנת לאפשר למועצה לפתח את השטחים המאושרים בתכניות המפורטות כאמור לעיל, מבקשת המועצה האזורית משגב, קוד רשות 5556, להעביר לתחום שיפוט את המקרקעין בשטח של 24.116 דונם כפי שמפורט בתשריט המצורף.

אודה לקביעת מנדט לוועדה הגאוגרפית לבחינת הנושא ואישור בקשת המועצה.

בכבוד רב

דני עברי

ראש המועצה

ד.ג. משגב 2017900 | טל. 04-9902312 | פקס. 04-9902391 | www.misgav.org.il

אבטליון | אשבל | אשחר | גילון | דמיידה | הר-חלוץ | הררית-יחד | חוסנייה | חרשים | טל-אל | יובלים | יודפת | יעד | כישור | כמאנה | כמון | לבון | לוטם | מורן | מורשת | מכמנים | מנוף | מעלה צביה | מצפה אבייב | סלאמה | עצמון (שגב) | ערב אל-נעים | פלך | צורית | קורנית | ראס אל-עין | רקפת | שורשים | שכניה | תובל | אזורי תעשייה : פארק תעשיות משגב, בר לב | מרכזי שירותים : מרכז קהילתי משגב, משגב

תחום שיפוט מ.א. משגב - תיקון

מחוז : הצפון

נפה : עכו

מקרא:

גבול תחום שיפוט

גבול ועד מקומי

גבול הרחבה לתחום שיפוט

גבול ומספר גוש רשום

גבול ומספר חלקה

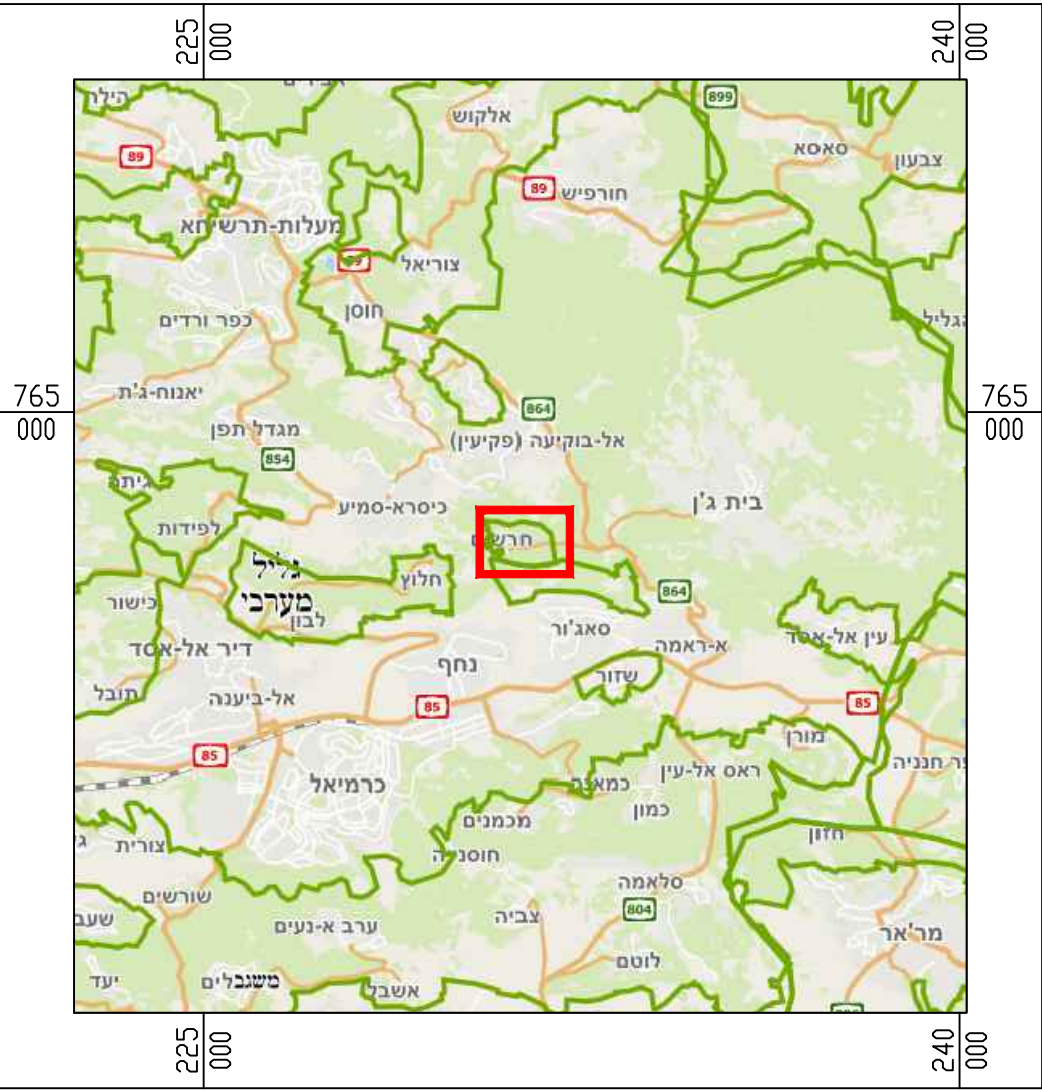
12345

123

טבלת שטחים

שטח בדונם	מספר התחם על המפה	
1.109	1	שטח המבוקש להעברה מרשות ללא שיפוט-אזור חלוץ למועצה אזורית-משגב
23.007	2	
24.116	סה"כ	

תרשים סביבה בקנה מידה 1:150000



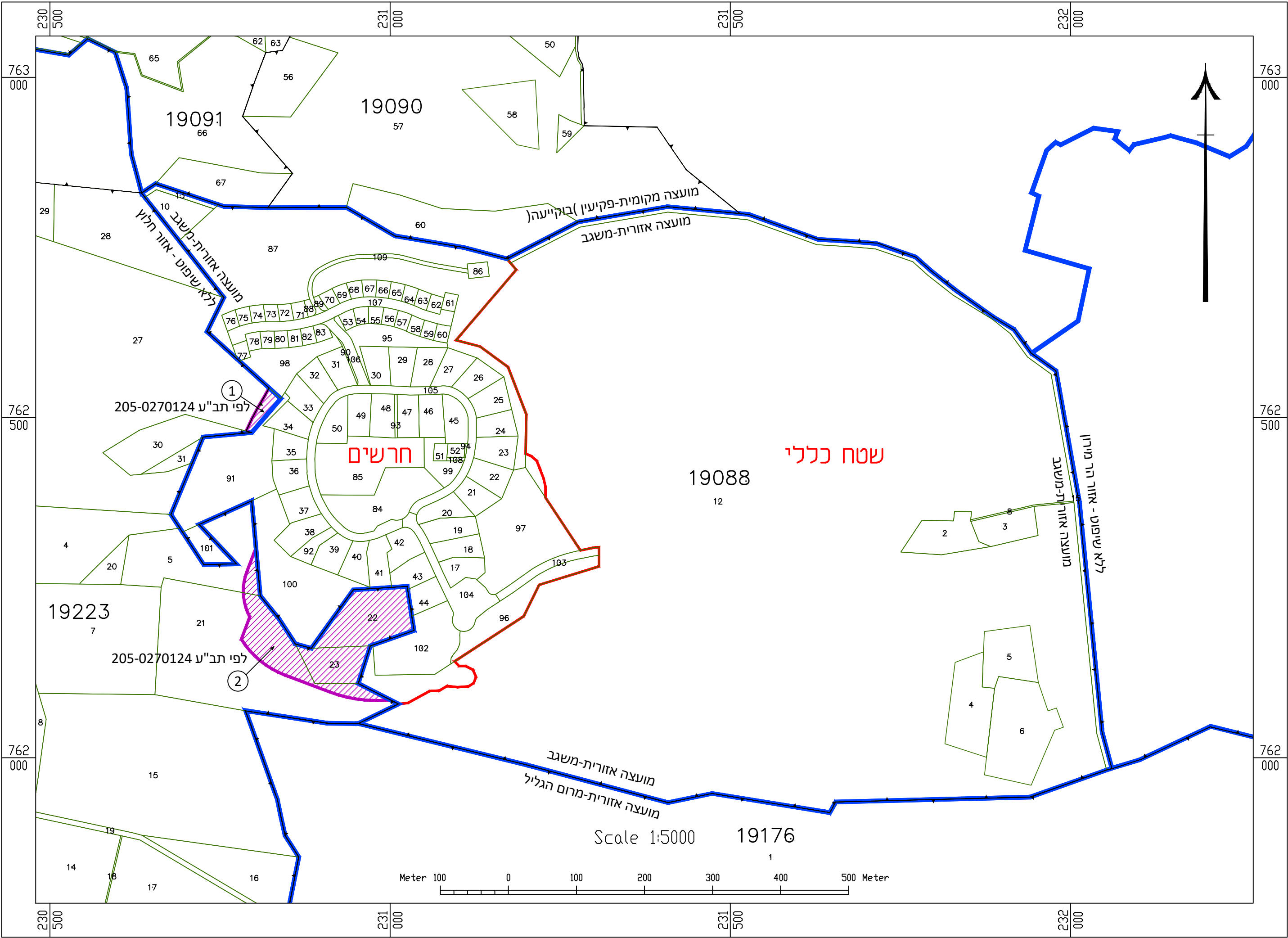
מפה זו אינה מהווה אסמכתא לקביעת מיקום גבולות בינלאומיים.

הנתונים מבוססים על קדסטר ממוחשב של המרכז למיפוי ישראל המעודכן ליוני 2026

תאריך גמר הכנת התכנית : 15/06/2026

מקום : טירת הכרמל

אריה פרנק, הסדנה 3 טירת הכרמל
שם המודד ומענן מספר רישון 1200
חתימה



חוק עזר למשגב (שמירת איכות הסביבה) (תיקון), התשפ"ו-2026

בתוקף סמכותה לפי סעיף 22 לפקודת המועצות המקומיות [נוסח חדש], מתקינה המועצה האזורית משגב חוק עזר זה:

תיקון סעיף 12

1. בחוק עזר למשגב (שמירת איכות הסביבה), התשמ"ז-1987¹, בסעיף 12, לאחר סעיף קטן (י), יבוא –

"(יא) לא יימצא אדם בגן בשעות האסורות המפורטות בהתאם להוראות ראש המועצה בהודעה המוצגת בגן או בכניסה אליו".

דברי הסבר:

מועצה אזורית משגב משופעת בשטחים פתוחים, גנים וחורשות, המשמשים להנאת התושבים, לבילוי בחיק הטבע, למוקדי תרבות ולפעילות ספורט ופנאי.

יחד עם זאת, לא אחת משמשים שטחים אלה כמוקדים לפעילות בלתי רצויה ובכלל זה, צריכה מופרזת של אלכוהול, הקמת רעש, שימוש בסמים, השארת לכלוך וקיום יחסי מין ברשות הרבים. פעילות זו יוצרת מטרד לתושבי המקום, פוגעת בשטחי הגנים ומגבילה את זכות הציבור לעשות שימוש בנכסי הכלל.

נוכח העובדה שהפעילות השלילית המתרחשת כאמור בגני המועצה מאופיינת, על פי רוב, בבחירה בגנים קבועים ובשעות רווחות, הרי שהסמכת ראש המועצה לקבוע שעות שבהן הכניסה לגנים מסוימים תיאסר תאפשר למנוע מראש פעילות מסוג זה. המועצה סבורה כי מניעה מראש של פעילות מזיקה הולמת יותר מאשר השימוש בכלי אכיפה בדיעבד; מהווה איזון מידתי בין חופש התנועה לבין זכות הציבור לעשות שימוש ברשות הרבים; וכן יעילה יותר בשמירה על המרחב הציבורי עצמו, ככזה המשרת את כלל הציבור.

¹ פורסם: חש"מ 336, תשמ"ז (23.7.1987), עמ' 362, תיקון: חש"מ 1128, התשפ"א (9.8.2021), עמ' 1104

אכיפת עבירות על חוקי העזר

ככלל, אכיפתן של עבירות על חוקי העזר של המועצה נעשית בדרך של הגשת כתב אישום. על מנת לאכוף עבירות אלה באמצעות קנסות שיוטלו בידי פקחים, במקום הגשת כתב אישום, נדרש תחילה לקבוע עבירות אלה כעבירות קנס בצו המועצות המקומיות (עבירות קנס), תשל"ג-1973 (להלן – "צו עבירות הקנס"). כיום, עבירות רבות על חוקי העזר של המועצה טרם נקבעו כעבירות קנס, וזאת על אף שראוי לאכפן באמצעות הטלת קנסות ולא באמצעות הגשת כתב אישום.

אם כך, על מנת לקדם אכיפה יעילה של עבירות על חוקי העזר של המועצה, וכחלופה הולמת להגשת כתב אישום בעבירות שאינן מתאימות להתברר בערוץ זה, מחליטה המועצה לפנות לשר הפנים בבקשה לתיקון צו עבירות הקנס, כך שיקבעו במסגרתו העבירות הבאות כעבירות קנס:

שם החוק	סעיף העבירה	נוסח הסעיף	גובה הקנס המבוקש
חוק עזר למשגב (החזקת בעלי חיים), התשמ"ד-1984	10(ב)	לא יפריע אדם לראש המועצה ולא ימנע ממנו להשתמש בסמכויותיו	דרגה ו (105 ₪)
חוק עזר למשגב (מיחזור), התשע"ז-2017	2(א)	לא ישליך אדם אשפה למכל ייעודי או למיתקן מיחזור.	דרגה ב (475 ₪)
	2(ב)	הותקן מכל ייעודי או מיתקן מיחזור, לא ישליך אדם ולא ירשה למי שפועל מטעמו להשליך פסולת למיחזור אלא לתוכו, לפי סוג הפסולת למיחזור שנקבע לאותו מכל או מיתקן, כאמור בהודעה המוצגת על גבי המכל או המיתקן או בסמוך לו.	דרגה ג (320 ₪)
	3(א)	לא ישליך אדם למכל ייעודי או למיתקן מיחזור חומרי אריזה בעלי נפח גדול שניתן לצמצם את נפחם על ידי פירוק, קיפול, קריעה או דחיסה, אלא לאחר שפורקו, קופלו, נקרעו או נדחסו.	דרגה ג (320 ₪)

חוק עזר למשגב (שלטים ומודעות), התשנז-1997	19	מציג שלט יסירנו ממקום הצגתו, יסלק מיתקן הקשור אליו ויחזיר את המצב לקדמותו, לא יאוחר מ-30 ימים מיום שפג תוקף הרשיון או מיום שהוא הפסיק למכור את המוצר מושא השלט או לספק את השירות מושא השלט או לקיים את הפעילות מושא השלט או אם השלט אינו ממלא עוד אחר יעוד.	דרגה ד (245 ש"ח)
חוק עזר למשגב (שמירת איכות הסביבה), התשמז-1987	9	לא יפזר אדם, לא יחלק ולא ידביק מודעות במקום ציבורי ללא היתר מאת ראש המועצה.	דרגה ב (475 ש"ח) לעניין שלטים חזותיים, ולמעט : (1) מודעות אבל ; (2) שלטים המצויים בתוך בית עסק, בחנות, בדוכן וכיוצא באלה, ואינם מופנים אל מחוץ להם ; (3) פרסום בדרך של כרוזים המחולקים מיד ליד ; (4) מודעה על גבי כלי רכב המפרסם את הרכב למכירה ; (5) מודעה הנישאת בידי אדם במהלך אסיפה או הפגנה ; (6) מודעות ושלטים בעלי אופי פוליטי ; למעט הרשאה לאחר
	10(א)	לא יניח אדם לבעל חיים שבבעלותו או בפיקוחו להימצא במקום ציבורי ללא היתר מאת מפקח אלא כשהוא תחת השגחה, ואם הוא כלב - גם כשהוא קשור לבטח בקולרו ומחסום לפיו.	דרגה א (730 ש"ח)
	30(א)	לא יכשיל אדם את ראש המועצה, עובד המועצה, מפקח או שלוח שלהם במילוי תפקיד על פי חוק עזר זה.	דרגה ו (105 ש"ח)
	35	מי שקיבל הוראה או היתר לפי חוק עזר זה, יקיימם להנחת דעת מפקח.	דרגה א (730 ש"ח)

התנגדות להרחבת המטמנה



יולי 26

רקע: מטמנת אבליים צפון

- בשנת 1993 אושרה תוכנית הקמת מטמנת אבליים צפון
- בעקבות התנגדות של היישוב והמועצה, נקבע שהאתר יוקם לתקופה של עד 20 שנה
- האתר קיבל הארכה של 15 שנים נוספות ומאז פועל ללא היתר
- בעקבות הקמת המטמנה, החליט הישוב לעצור את הכוונה להרחבת הישוב לצד המערבי
- הרחבת הישוב עברה לצד המזרחי עד לסיום פעילות המטמנה. ביצוע ההרחבה בצד מזרח הושלם
- 26 שנה אחרי, 2019, אושרה לישוב תב"ע עדכנית שהוכנה ע"י רמ"י. התב"ע כוללת הרחבה באזור המערבי של הישוב
- באזור מתוכננים כ-300 בתים מתוך ס"ה 700, רוב בתי ההרחבה של הישוב
- בהנחה שהמטמנה תפסיק את פעולתה כמתוכנן
- שלב ט מתוכנן בצידו המערבי של הישוב וכולל 78 מגרשים. תיכנונו הושלם והוא עומד לפני פתיחה !
- 33 שנים אחרי, הוגשה תוכנית להרחבה (הכפלת שטח) של המטמנה שתשמש לשנים רבות קדימה
- מועד אחרון להגשת התנגדות 3.7.2026

המשך פעילות המטמנה יביא לפגיעה קשה ובלתי מידתית במצפה אבי"ב



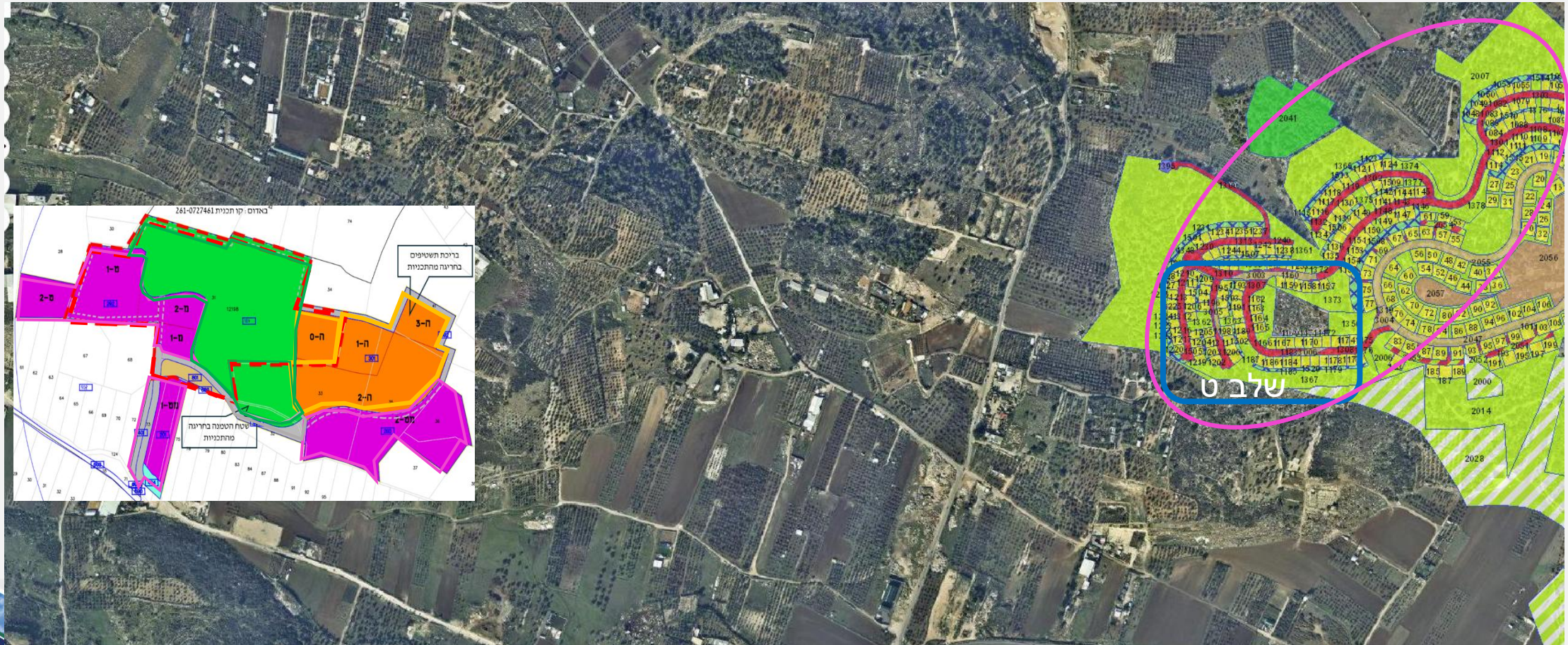
אזורי הרחבה מצפה אביב

אזור התרחבות
שנותר הוא
מערבה



שלב ח'
בעיצומה של
בניה, משפחות
כבר גרות

מפת התרחבות המטמנה



תמונה מהמרפסת

- תמונה מהחצר בשלב א'
אוגוסט 24
- ענני האבק והריח מגיעים
עם הרוח המערבית



תמונה מאזור שלב ט' (השלב עומד לפני פתיחה)



- תמונה מאזור בשלב ט' שעומד לקראת שיווק – יוני 26

להקות ענקיות של עופות מעל



- העופות ניזונים המזבל הגלוי ומפזרים פתוגניים בכל הסביבה

פסולת לא ממוינת בפסגת ההר



- טיפול לא נכון בפסולת לאורך שנות פעילות המטמנה

הפסולת לא מוטמנת כראוי



- פסולת גלויה ולא מוטמנת במעלה ההר, בצד המזרחי

סיכום

- מדיניות משרד איכות הסביבה כפי שנקבעה היא לעבור למפעלי "השבה" (מחזור והפיכה לאנרגיה) של פסולת ולא לאשר יותר הטמנה!
- ישנם משקיעים במפעלי השבה, המחכים לחוזים כדי להבטיח החזר להשקעה (כדוגמת בפארק אקולוגי גליל מערבי במסריק)
 - הרחבת המטמנה תימנע פתיחת אתרי השבה – זול יותר להטמין
- הישוב מבין שכרגע אתרי ההשבה לא מוכנים ולכן צריך להגביל את ההטמנה ל-3-4 שנים, עד להקמת אתרי ההשבה
- בנוסף להטיל פיקוח צמוד בשנות הפעילות עד לסגירה סופית ו"ריפוי" האזור מהנזק הסביבתי שנגרם

הרחבת המטמנה תיפגע בתושבי הישוב ותימנע את המשך התפתחות הישוב לשלבים הבאים



בקשה לעזרה במימון המאבק בהרחבה

- לצורך המאבק בתוכנית ההרחבה הישוב חבר לעירית טמרה ולחקלאים באעבלין לצורך תאום והקטנת עלויות
- הישוב שכר את שרותיו של עו"ד להגשת ההתנגדות והזמין השלמה של סקירה סביבתית לאזור מצפה אביב כולל ההרחבה הצפויה
- הערכה של עלויות המימון הם כ-70,000 ₪
 - המאבק לא הסתיים, ולא ברור מה עוד נצטרך בהמשך
 - כרגע הישוב מחויב לכ-60,000 ₪
- מצפה אביב מבקש מהמועצה להשתתף ולעזור במימון המאבק בתוכנית ההרחבה.



תב"רים לאשור המליאה יולי 2026

מס' תב"ר	נושא	מקורות מימון בש"ח				תקציב חוסר תקציבי	הערות
		גורם מממן	תקציב מאושר נוכחי	עדכון התקציב	תקציב מאושר חדש		
2085	שיפוצים קמפוס משגב	תקציב שוטף יתרות קמפוס	-	375,000	375,000	0	מיתרות שנים קודמות של הקמפוס
		סה"כ:	0	375,000	375,000	0	
2086	תכניות הפעלה רווחה 2026	מפעל הפיס	-	150,000	150,000	0	מענק חדש ממפעל הפיס - אמהות לגיל הרך
		סה"כ:	0	150,000	150,000	0	
2087	מחסנים לטרקטורוני כיבוי אש	הפדרציה היהודית	-	318,945	318,945	0	תרומה שהתקבלה עבור מחסנים לטרקטורונים
		סה"כ:	0	318,945	318,945	0	
2088	חלף השבחה - פלך	קרן השבחה	-	607,420	607,420	0	חלף השבחה מתקבולי רמ"י
		סה"כ:	0	607,420	607,420	0	
2089	גילון - תכנון בריכה	קרן השבחה	-	250,000	250,000	0	קידום מימון לתכנון בריכה בהר גילון
		סה"כ:	0	250,000	250,000	0	
		סה"כ	0	1,093,945	1,093,945	0	