

פרוטוקול מישיבת מליאת המועצה (6/22)

שהתקיימה ביום 28/07/2022

נוכחים: דני עברי (יו"ר, ראש המועצה), אחמד עלי סואעד (ס. ראש המועצה, סלאמה), אסף אברהמי (גילון), יהודית אוליקר (יובלים), דן בבלי (חרשים), מוני בוחניק (שכניה), חני בן שימול (אשחר), אמיר בשן (הר חלוק), אורן ג'וליאן (לבון), רונן גל (מעלה צביה), אבי גרבוסקי (הררית), רפי דיין (מורשת), תמר וייגר (תובל), משה'לה זילברשטיין (מנוף), רותי יהודה (שורשים), מיקי מלך (מצפה אביב), יהודית סלע (קורנית), אראל עוזיאל (יודפת), אילת פאר (יעד), אסתר פרץ (כישור), נורית צ'סינק שקד (לומס).

חסרים: אמיר בורשטיין (כמון), דיאב יונס דיאב (דמיידה), ליאור דינרמן (אשבל), אורה זינגלמן (עצמון), ערן הספל (אבטליון), גל חכים (צורית), דודו מנור (טלאל), חוסיין נעים (ערב אל נעים), עיסאם סואעד (ראס אל עין), צלאח עלי סואעד (חוסנייה), אורן סלעי (רקפת), מוסא מוחמד סואעד (כמאנה), דנה ראובנס (מכמנים).

משתתפים נוספים: מירב בן-דע (מנכ"לית), לימור ברק (גוברית), שמוליק דודאי (מנהל פיתוח עיסקי, מנכ"ל תרדיון ומנכ"ל החכ"ל), מיכל חונן (מנהלת עמותת מרחבים – עמותת לוחיקי משגב), עו"ד קובי קורין (יעמ"ש).

1. אישור החלטות המליאת הקודמת

חברות/י המליאה התבקשו לאשר את החלטות ישיבות המליאות 4/2022 ו- 5/2022 הקודמות מיום 23/6/2022.

בעד: 21, נמנע: 0, נגד: 0.

2. הצגת דו"ח ביקורת משרד הפנים לשנת 2020

לימור ברק, גוברית המועצה הציגה למליאה דו"ח ביקורת משרד הפנים לשנת 2020 וסקרה את הליקויים שנמצאו ומופלו.

3. מינוי פקיד גביה

בפני חברות/י המליאה הובאה בקשתה של גוברית המועצה, אליה צורפה חוות דעת של היועץ המשפטי, להמליץ בפני משרד הפנים למנות את עובד המועצה, מר סועאד אוסאמה ת"ז 203733365, המשמש במועצה בתפקיד מרכז אכיפת גביה, לשמש כפקיד גביה לעניין גביית ארנונה כללית המוטלת מכח חוק ההסדרים במשק המדינה (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב), התשנ"ג-1992 וגביית תשלומי חובה המגיעים למועצה האזורית משגב על-פי דין; לצורך גבייתם לפי סעיף 70 של חוק העונשין, התשל"ז-1977 (להלן- חוק העונשין), של קנסות שפסק בית המשפט למוטב המועצה; ולצורך גבייתם של קנסות כמשמעותם בסעיף 70 לחוק העונשין, המגיעים למועצה בשל עבירות שהן עבירות של ברירת משפט, כאמור בסעיף 228 (א) לחוק סדר הדין הפלילי (נוסח משולב), התשמ"ב - 1982; וכן לעניין גבייתם לפי סעיף 18 לחוק העבירות המנהליות, התשמ"ו - (להלן- חוק העבירות המנהליות) של קנסות מינהליים שהוטלו למוטב המועצה בשל כל עבירה שנקבע לגביה, כי היא עבירה שעליה ניתן להטיל קנס בדרך מינהלית לפי חוק העבירות המנהליות.

בעד: 21, נמנע: 0, נגד: 0.

4. תב"רים לחודש יולי 2022

גוברית המועצה הציגה בפני חברות/י המליאה רשימה של תב"רים שמצורפים כנספח א'. חברות/י המליאה התבקשו לאשר את התב"רים.

בעד: 21, נמנע: 0, נגד: 0.

5. אישור המלצת ועדת הכספים לשימוש בכספי חלף הימל השבחה

יו"ר ועדת הכספים רונן גל, הציג בפני המליאה את המלצת ועדת הכספים למיתווה השימוש בכספי חלף הימל השבחה שיאפשר לישובים ולמועצה מקורות כספיים לביצוע פרויקטים של תשתיות ובינוי ציבורי. ראש המועצה, דני עברי, הציג את התמורות הצפויות בכספי חלף הימל השבחה הנגזרות מהשינויים בערכי המקרקעין המוקצים לבניה בישובים ואת הצרכים שכספים אלו יכולים לממן, והדגיש את חשיבות העמדת המקורות הכספיים לישובים ולמועצה. חברות/י המליאה שהתלבטו בנושא ביקשו לעדכן את ההחלטה המוצעת כך שהמתווה ימומש לכל הפחות עשר שנים. בהמשך לתהייה של חבר המליאה אורן ג'וליאן (לבון) באשר לאפשרות השימוש בכספי חלף הימל השבחה על ידי המועצה, יבדק הנושא על ידי היועץ המשפטי של המועצה וחוות דעתו תועבר לחברות/י המליאה. חברות/י המליאה התבקשו על ידי ראש המועצה לאשר את המתווה המוצע לשימוש בכספי חלף הימל השבחה שהומלץ על ידי ועדת הכספים, אשר יהיה תקף עשר שנים ומצורף כנספח ב'.

בעד: 19, נמנע: 0, נגד: 2.

6. מעקב תיקון ליקויים דוח"ות ביקורת

יו"ר ועדת ביקורת, חבר המליאה אבי גרבוסקי (הררית-יחד), הציג בפני חברות/י המליאה את עבודת ועדת הביקורת (המצורפת כנספח ג'), מצב המיפול בליקויים שצוינו בדו"חות הביקורת של משרד הפנים וביקורת הפנים של המועצה, וכן את הצעות ועדת הביקורת למיפול בליקויים שטרם הוסדרו. חברות/י המליאה ביקורת ציינו שבאופן כללי, התנהלות המועצה תקינה ושזכו לשיתוף פעולה מלא של בעלי התפקידים. מנכ"לית המועצה הציגה התייחסות להערות הביקורת בישיבה הבאה.

7. אישור המלצות ועדת השמות למקומות ציבוריים לקביעת כתובות בישובים
וועדת השמות של המועצה פועלת במתואם עם הישובים להסדרת הכתובות בישובי המועצה. חברות/י המליאה התבקשו לאשר את המלצת ועדת השמות למתן שמות לרחובות וקביעת מספרי בתים/ מגרשים בישובים: גילון, דמיידה, הרדית-יחד, חרשים, יובלים, יודפת, מורשת, סלאמה וצורית. מיפוי הישובים לצורך הגדרת הכתובות בישובים הללו הוצגו פיזית בישיבת מליאת המועצה. המלצת ועדת השמות, מצורפת כנספח ד'.

בעד: 21, נמנע: 0, נגד: 0.

8. דין עומק – יישום התוכנית האסטרטגית "רב דוריות והגיל השלישי"
מיכל חונן, מנהלת עמותת "מרחבים" למען ותיקי משגב, סקרה בפני חברות/י המליאה, את מערך השרותים לוותיקי משגב. שמוליק דודאי, מנהל הפיתוח העיסקי, מנכ"ל החכ"ל ומנהל אזור התעשייה תרדיון, סקר את פעולות המועצה להקמת כפר הגמלאים. חברות/י המליאה הביעו שביעות רצון רבה מהפעילות היחודית של המועצה לטובת ותיקי המועצה. מצגות הסקירה של העשייה למען ותיקי משגב מצורפות כנספח ה'.
תוצג תכנית עסקית לחברות/י המליאה כשיתבהרו מפרטי הבנייה והיקף הביקוש של כפר הגמלאים.
חבר המליאה דן בבלי (חרשים) ביקש להציג למליאה תכנית כוח אדם של כפר הגמלאים.

רשמה: מירב בן-דע, מנכ"לית המועצה.

בברכה,



דני עברי

ראש המועצה

תב"רים לאשור המליאה יולי 2022

מס' תב"ר	נושא	מקורות מימון בש"ח				הערות		
		גורם מממן	תקציב מאושר נוכחי	עדכון התקציב	תקציב מאושר חדש			
חוסר תקציבי	תקציב הוצאות צפוי	חוסר תקציבי	תקציב הוצאות צפוי	חוסר תקציבי	תקציב הוצאות צפוי			
1537	תכנון מעבר תת קרקעי יער שגב		קרן השבחה	100,000	-	100,000		
			משרד החקלאות	150,000	150,000	-		
		0	סה"כ:	250,000	250,000	150,000	100,000	
1706	מסגד ראס אלעין		משרד הפנים	453,245	453,245	-		
		0	סה"כ:	453,245	453,245	453,245	0	
1707	ציוד לחדר כושר		מפעל הפיס	140,000	140,000	-		
		0	סה"כ:	140,000	140,000	140,000	0	
1712	נגישות אקוסטית קציר משגב		משרד החינוך	30,000	30,000			
		0	סה"כ:	30,000	30,000	30,000	0	
1713	נגישות אקוסטית גן רימון אשחר		משרד החינוך	30,000	30,000			
		0	סה"כ:	30,000	30,000	30,000	0	
1714	נגישות אקוסטית עומר משגב		משרד החינוך	30,000	30,000			
		0	סה"כ:	30,000	30,000	30,000	0	
1715	נגישות אקוסטית הר שכניה		משרד החינוך	30,000	30,000			
		0	סה"כ:	30,000	30,000	30,000	0	
1716	נגישות אקוסטית בי"ס גליל		משרד החינוך	30,000	30,000			
		0	סה"כ:	30,000	30,000	30,000	0	
1711	שיפוץ מבנים קמפוס משגב		תקציב שוטף קמפוס	390,192	390,192	-		
		0	סה"כ:	390,192	390,192	390,192	0	
1708	ציוד למרכז המוזיקה		מפעל הפיס	60,000	60,000	-		
		0	סה"כ:	60,000	60,000	60,000	0	
1709	ציוד וריהוט לבתי ספר		מפעל הפיס	200,000	200,000	-		
		0	סה"כ:	200,000	200,000	200,000	0	
1710	תכנון כיתה במבנה תל חי		תקציב שוטף	80,000	80,000	-		
		0	סה"כ:	80,000	80,000	80,000	0	
		0	סה"כ	1,723,437	1,723,437	1,623,437	100,000	

פרוטוקול ישיבת ועדת כספים מיום 18.7.2022.

משתתפים: אמיר בשן, סאלח עלי סועאד, דן בבלי, מוני בוחניק, לימור ברק, שני משעלי, רונן גל.
לא הגיעו: חני בן שימול, מוסא מוחמד עוואד.
מוזמנים: תומר לוין, יהודית אוליקר.

סדר יום:

1. חלף היטל השבחה, פתיחה, רקע, והצגת חלופות.
2. דיון וגיבוש המלצה.
3. המלצות הוועדה למליאה.

דיון:

1. המשך דיון בנושא חלף היטל השבחה: לקראת הדיון, ולצורך גיבוש המלצת הוועדה, הוצגו לוועדה: מעקב הכנסות והוצאות בקרן השבחה, תכנית פיתוח רב שנתית לשנים 2022-2028, ניתוח ואומדן צרכים של אגף החינוך בטווח הקרוב, טבלה ממוינת לפי ישובים של חלף השבחה לשנים 2009-2021, פירוט חלף השבחה שהתקבל במועצה לשנת 2021, לפי ישובים.

בדיון הוצגו חמש חלופות לשימוש בכספי חלף היטל השבחה:

- שלוש חלופות מעמידות סכום רף עליון למגרש אשר יוקצה לישובים, ויתרת הכספים יישארו בקרן השבחה לשימוש המועצה לפרויקטים של פיתוח מבנים ותשתיות. (רף עליון שונה בכל חלופה).
 - חלופה רביעית מציעה אופן חלוקה של 20% למועצה – 80% יישוב.
 - חלופה חמישית מציעה מנגנון הצמדה לחלופה השנייה.
- החלופות מוצגות בטבלה בהמשך.

בין השיקולים שנדונו בוועדה במסגרת דיוניה ושעלו בדיון זה ניתן לציין:

- ירידה משמעותית בהשתתפות המדינה בתקציבי פיתוח למועצה.
- קושי להשתלב בקולות קוראים לתקצוב פרויקטים בשל המדד הסוציו אקונומי הגבוה של המועצה ויישוביה ביחס לתנאי הסף.
- היקף ההשתתפות הנדרש מהמועצה כמצ'ינג לתקציבי מדינה עלה משמעותית (השפעה נוספת לנושא הסוציו אקונומי).
- קיטון בהכנסות לקרן השבחה מפיתוח באזורי תעשייה על רקע תהליך מיצוי השיווק בהם.
- הפסקת תמיכת המדינה לפעילות הוועדה המקומית מגבירה את השימוש ביתרות קרן השבחה בכ 1 מלש"ח בשנה.
- בנוסף, הקרן החלה לממן את חלק המועצה בפרויקט החומש (בהיעדר תקציבי מדינה) והחזר מלוות לתכנית (כדי לא להעמיס על השוטף).
- הגידול בהיקף מצבת המלוות של המועצה שאושרו ונלקחו לפרויקטים, מקטין מאוד את גמישות המועצה בנושא.
- תכנית הפיתוח הרב שנתית של המועצה מלמדת על צורך גובר בהשקעות העצמיות.
- גידול משמעותי בהיקף צרכי טיפול בתשתיות וותיקות בישובים ובמועצה.
- קיים קושי גדול ביכולות היישובים להעמיד תקציבים מתאימים לדרישות המתבקשות לפיתוח שיקום ושדרוג.
- קיימת תחושה שהמועצה לוטשת עיין על כספי חלף היטל השבחה לאור הגידול שחל בהם על רקע התייקרות המגרשים.
- חלוקת כספי חלף היטל השבחה עם המועצה, תקשה על היישובים לממן את צרכי הפיתוח והשיקום בהם ותוביל להעמסה נוספת על התושבים.
- כספי חלף היטל השבחה מועברים לרשות לצורך השקעות בפיתוח בתחומה, מנוהלים בקרן ייעודית ובהתאם לאמות מידה שנקבעו ע"י מוסדות המדינה. המדינה מצפה שזה יהיה המקור של הרשות לטובת הכלל.

- הנוהג בנושא שונה בין רשויות בארץ. רשויות רבות מחלקות את תקבולי חלף היטל השבחה עם הישובים באופן דיי שווה, לא מעט רשויות אינן מחלקות את התקבולים עם הישובים. הנוהג הקיים במשגב בו כל חלף היטל השבחה עובר לישובים אינו רווח.
- על הנוהג הקיים החליט ראש המועצה לפני כ 20 שנה, בזמן שחלף היטל השבחה היה כ 5,000 ₪ למגרש.
- בשנים האחרונות אנו עדים לעלייה חדה בשווי הקרקע. כתוצאה מכך מטפס חלף היטל השבחה ובלא מעט ישובים מגיע לכדי 30,000 ₪ למגרש. בישובים מסוימים הסכומים גבוהים אף יותר, ונראה כרגע שהמגמה מתעצמת.

2. דיון וגיבוש המלצה:

- במסגרת דיוני הוועדה בנושא הוצגו לוועדה נתונים רבים.
- הוועדה נפגשה עם דני עברי ראש המועצה, תומר לוין מנהל אגף הנדסה, לאוניד מלקין מהנדס המועצה, נבות זיסו גלדווין מנהל פיתוח ישובים, איציק ג'רסי מנהל קהילה, חברי מליאה. שמעה ולמדה מכולם.
- חברי הוועדה ערים לקושי של המועצה לגייס תקציבים מתאימים ממשרדי הממשלה לנושאי הפיתוח והשדרוג, וכדוגמא ניתן לציין את משרד החינוך אשר אינו מתקצב כלל הוצאות שיפוץ מוסדות חינוך וחינוך בלתי פורמאלי - צרכי המועצה רק בנושא זה מסתכמים במיליונים רבים.
- חברי הוועדה ערים לצרכים הגוברים של הישובים להשקעה בתשתיות וותיקות, שדרוג ופיתוח תשתיות חדשות, וזאת לצד הקושי של היישובים להעמיד מקורות עצמיים כמענה לצרכים.
- היקף השינויים החלים בעלויות מחירי הקרקע מעמיסים על המשתכנים החדשים הוצאות אדירות, מקשים על בני משגב להיקלט ולבנות במשגב, ומעמידים את פיתוח הישובים בפני אתגרים חדשים ובעוצמה רבה.
- הקיפי התקציבים הנדרשים לפיתוח מוסדות חינוך, חינוך בלתי פורמלי, שיקום ושדרוג תשתיות גוברים.
- בנושא פיתוח מוסדות חינוך חדשים הובהר לחברי הוועדה שמשרד החינוך בוחן לעומק את בקשות וצרכי המועצה.
- המועצה מחויבת בהגשת תחשיבים, נתוני גידול במספר תלמידים, תחזיות גידול וכו', וזאת לפני שהוא מכיר בצורך.
- יתרות קרן השבחה בשנים האחרונות לצד תחזיות לשנים הקרובות מלמדים על ירידה ביתרות הקרן, וללא מקרות נוספים הקרן מגיעה לכדי ריקון.
- קיימת חשיבות רבה לאיתנות הפיננסית של המועצה והישובים בכל תווכי הזמן.

במסגרת הדיונים שהתקיימו בנושא בחנה הוועדה הצעות וחלופות שעלו בפניה.

3. המלצות הוועדה :

- א. הוועדה ממליצה למליאה להחליט על מודל חדש ליעוד תקבולי חלף היטל השבחה.
- ב. המודל המומלץ : כל סכום עד 35,000 ₪ למגרש יוקצה לישוב. הסכומים שמעבר ל 35,000 למגרש יחולקו : 40% יישארו בקרן השבחה לשימוש המועצה, 60% יוקצו לישוב.
- ג. ממליצים לתת עדיפות גבוהה בהקצאת ההשקעות לטובת שיקום ושדרוג תשתיות וותיקות בישובים.
- ד. ממליצים למועצה לבחון את השקעותיה בפרויקטים חדשים בראי צרכי הפיתוח ויכולותיה הכספיות בטווח הארוך.
- ה. בהצעה זו ועם התייקרות המגרשים, כולם יקבלו יותר באופן אבסולוטי. גם הישובים וגם המועצה.
- ו. הצעת הוועדה מביאה לידי ביטוי את הערכים: שותפות, שונות, צמצום פערים, בינוי וטיפוח קהילה, גמישות והיענות לאתגרים.

מצורפת טבלת החלופות:
המלצת הוועדה מודגשת בירוק.

סוציו 9-10									
הערכת שמאי לאחר הפחתת עלות פיתוח שטחים ציבוריים	חלף היטל השבחה מחושב	20%	80.0%	-35+X%	35+(1-X%)			50%	50.0%
		מועצה	ישוב	מועצה	ישוב			מועצה	ישוב
		אפשרות חלוקה 1		אפשרות חלוקה 2		אחוז מועצה מיתוך החלף	אפשרות חלוקה 3		
				40%	60.0%				
500000	48000	9600	38400	5200	42800	11%	13000	35000	
600000	60000	12000	48000	10000	50000	17%	25000	35000	
700000	72000	14400	57600	14800	57200	21%	36000	36000	
800000	84000	16800	67200	19600	64400	23%	42000	42000	
900000	96000	19200	76800	24400	71600	25%	48000	48000	
1000000	108000	21600	86400	29200	78800	27%	54000	54000	
1100000	120000	24000	96000	34000	86000	28%	60000	60000	
1200000	132000	26400	105600	38800	93200	29%	66000	66000	
1300000	144000	28800	115200	43600	100400	30%	72000	72000	
1400000	156000	31200	124800	48400	107600	31%	78000	78000	
1500000	168000	33600	134400	53200	114800	32%	84000	84000	
1600000	180000	36000	144000	58000	122000	32%	90000	90000	
1700000	192000	38400	153600	62800	129200	33%	96000	96000	
1800000	204000	40800	163200	67600	136400	33%	102000	102000	
1900000	216000	43200	172800	72400	143600	34%	108000	108000	
2000000	228000	45600	182400	77200	150800	34%	114000	114000	
				חלופה נבחרת					

סוציו 8									
הערכת שמאי לאחר הפחתת עלות פיתוח שטחים ציבוריים	חלף היטל השבחה מחושב	20%	80%	-35+X%	35+(1-X%)			50%	50%
		מועצה	ישוב	מועצה	ישוב	אחוז מועצה מיתוך החלף	אפשרות חלוקה 3		
		אפשרות חלוקה 1		אפשרות חלוקה 2					
				40.0%	60.0%				
500000	35460	7092	28368	184	35276	1%	460	35000	
600000	46380	9276	37104	4552	41828	10%	11380	35000	
700000	57300	11460	45840	8920	48380	16%	22300	35000	
800000	68220	13644	54576	13288	54932	19%	33220	35000	
900000	79140	15828	63312	17656	61484	22%	39570	39570	
1000000	90060	18012	72048	22024	68036	24%	45030	45030	
1100000	100980	20196	80784	26392	74588	26%	50490	50490	
1200000	111900	22380	89520	30760	81140	27%	55950	55950	
1300000	122820	24564	98256	35128	87692	29%	61410	61410	
1400000	133740	26748	106992	39496	94244	30%	66870	66870	
1500000	144660	28932	115728	43864	100796	30%	72330	72330	
1600000	155580	31116	124464	48232	107348	31%	77790	77790	
1700000	166500	33300	133200	52600	113900	32%	83250	83250	
1800000	177420	35484	141936	56968	120452	32%	88710	88710	
1900000	188340	37668	150672	61336	127004	33%	94170	94170	
2000000	199260	39852	159408	65704	133556	33%	99630	99630	
				חלופה נבחרת					

סוציו 7									
הערכת שמאי לאחר הפחתת עלות פיתוח שטחים ציבוריים	חלף היטל השבחה מחושב	20%	80%	-35+X%	35+(1-X%)			50%	50%
		מועצה	ישוב	מועצה	ישוב	אחוז מועצה		מועצה	ישוב
		אפשרות חלוקה 1		אפשרות חלוקה 2		מיתוך החלף	אפשרות חלוקה 3		
				40.0%	60.0%				
500000	33000	6600	26400	0	33800	0%	0	33000	
600000	43920	8784	35136	3568	40352	8%	8920	35000	
700000	54840	10968	43872	7936	46904	14%	19840	35000	
800000	65760	13152	52608	12304	53456	19%	30760	35000	
900000	76680	15336	61344	16672	60008	22%	38340	38340	
1000000	87600	17520	70080	21040	66560	24%	43800	43800	
1100000	98520	19704	78816	25408	73112	26%	49260	49260	
1200000	109440	21888	87552	29776	79664	27%	54720	54720	
1300000	120360	24072	96288	34144	86216	28%	60180	60180	
1400000	131280	26256	105024	38512	92768	29%	65640	65640	
1500000	142200	28440	113760	42880	99320	30%	71100	71100	
1600000	153120	30624	122496	47248	105872	31%	76560	76560	
1700000	164040	32808	131232	51616	112424	31%	82020	82020	
1800000	174960	34992	139968	55984	118976	32%	87480	87480	
1900000	185880	37176	148704	60352	125528	32%	92940	92940	
2000000	196800	39360	157440	64720	132080	33%	98400	98400	
חלופה נבחרת									

סוציו 7 עדיפות לאומית א' (הררית, חרשים)									
הערכת שמאי לאחר הפחתת עלות פיתוח שטחים ציבוריים	חלף היטל השבחה מחושב	20%	80%	-35+X%	35+(1-X%)			50%	50%
		מועצה	ישוב	מועצה	ישוב	אחוז מועצה		מועצה	ישוב
		אפשרות חלוקה 1		אפשרות חלוקה 2		מיתוך החלף	אפשרות חלוקה 3		
				40.0%	60.0%				
500000	22200	4440	17760	0	22200	0%	0	22200	
600000	33120	6624	26496	0	33120	0%	0	33120	
700000	44040	8808	35232	3616	40424	8%	9040	35000	
800000	54960	10992	43968	7984	46976	15%	19960	35000	
900000	65880	13176	52704	12352	53528	19%	30880	35000	
1000000	76800	15360	61440	16720	60080	22%	38400	38400	
1100000	87720	17544	70176	21088	66632	24%	43860	43860	
1200000	98640	19728	78912	25456	73184	26%	49320	49320	
1300000	109560	21912	87648	29824	79736	27%	54780	54780	
1400000	120480	24096	96384	34192	86288	28%	60240	60240	
1500000	131400	26280	105120	38560	92840	29%	65700	65700	
1600000	142320	28464	113856	42928	99392	30%	71160	71160	
1700000	153240	30648	122592	47296	105944	31%	76620	76620	
1800000	164160	32832	131328	51664	112496	31%	82080	82080	
1900000	175080	35016	140064	56032	119048	32%	87540	87540	
2000000	186000	37200	148800	60400	125600	32%	93000	93000	
חלופה נבחרת									

סיכום עבודת הוועדה לענייני ביקורת

ועדה לענייני ביקורת-מועצה אזורית משגב 2022



תפקידים

הוועדה לענייני ביקורת תקבל, תדון ותטפל בדו"חות ובנושאים הבאים:

- כל דו"ח של מבקר המדינה ושל נציב תלונות הציבור על פעילות הרשות.
- כל דו"ח של מבקר הרשות המקומית.
- כל דו"ח ביקורת של משרד הפנים וכל דו"ח אחר על הרשות שהוגש לפי כל דין .
- מעקב אחר תיקון הליקויים ויישום המלצות שהעלתה הביקורת .
- הגשת סיכומים והצעות למועצה.
- דרישה מהמבקר במידת הצורך לבקר נושאי ביקורת (עד 2 נושאים בכל שנה) כחלק מתכנית עבודה שנתית, או לרגל אירועים שונים.

➤ ועדה לענייני ביקורת-מועצה אזורית משגב



סיכום עיקרי פעילות הוועדה לענייני ביקורת לשנת 2022

כללי

- ▶ במסגרת תכנית העבודה של הוועדה לענייני ביקורת לשנת 2022 התבצעה בדיקת מעקב תיקון ליקויים ויישום המלצות דו"חות מבקר המועצה בנושאים: אבטחת מידע וביטוחים.
- ▶ הוועדה לענייני ביקורת התכנסה מספר פעמים ודנה בדו"ח הביקורת של משרד הפנים לשנת 2020 כאשר בתאריך 24/05/22 סוכמו הנושאים להתייחסות לדו"ח.
- ▶ הוועדה לענייני ביקורת מונה שלושה חברים: אסתר פרץ, יהודית סלע ואבי גרובסקי (יו"ר).

▶ ועדה לענייני ביקורת-מועצה אזורית משגב



עיקרי הבדיקה ומעקב תיקון ליקויים לדוח משרד הפנים לשנת 2020

- סעיף א.2- ועדים קיבוצים הררית הינה אגודה שיתופית ולא קיבוץ.
- סעיף א.9 – למחלקת הרווחה היו 1023 פניות בתחומים שונים שעקרון בריאות, סיעוד כלכלה וחוסר תעסוקה- האם כמות זו של פניות אופיינת לכל שנה, והאם מחלקת הרווחה עומדת בהיקף הפניות והטיפול בהם?
- סעיף ב.3 – נושא **היקף המשרה של מבקר המועצה** צוין גם בדו"ח הביקורת של משרד הפנים הקודם בשנת 2019, אין ספק שגודל המועצה (מעל 30 אלף תושבים) והיקף הפעילות מחייב ומצריך היקף משרה גדול יותר מ 50%,
- תשובת המועצה** לסעיף זה "די מוזרה": שמשכר מבקר המועצה משלמים עלויות לצרכים אחרים ולא מתקצבים את העלויות הדרושות. יודגש כי משרד הפנים מחייב היקף משרה מלאה לרשויות מעל 10 אלף תושבים.

➤ ועדה לענייני ביקורת-מועצה אזורית משגב



עיקרי הבדיקה ומעקב תיקון ליקויים לדוח משרד הפנים לשנת 2020

- סעיף ג.1- לשבעה עובדי מועצה יש חוב מצטבר לארנונה בסך של 189 אלף ₪, חלק מהחובות מצטברים משנים קדמות מה התוכנית לסגירת החובות?
- סעיף ד.1.3- ישנם פערים בתקציב בתחום הרווחה אשר נבעו עקב הקורונה, מעבר לזה התקציב נוהל בצורה טובה.
- סעיף ד.2- משרת מבקר פנים הינה 50% בהתייחסות המועצה רשום שמליאת המועצה סבורה שאין מקום בעת הזו לתעדף משרה זו- לא זכור לוועדה לענייני ביקורת שהנושא עלה לדיון במליאה, יודגש כי הנושא אינו בסמכות המליאה אלא הנחיה של משרד הפנים.

➤ ועדה לענייני ביקורת-מועצה אזורית משגב



עיקרי הבדיקה ומעקב תיקון ליקויים לדוח משרד הפנים לשנת 2020

- גיוס עובדים בכירים- בוצע בצורה תקינה ללא הערות.
- בדיקת קרנות- בדיקת קרנות פיתוח ועודפים מתב"רים – לא נמצאו ליקויים.
- מערך הגביה נבדק ונמצא תקין.
- נספח ב'- יתרות זכות של תושבים- נכון ל 31/12/20 הינו 791 אלפי ₪- מדוע יתרות הזכות גבוהות כל כך, כיצד מתבצע ההחזר ?
- סעיף ד.7 – אופן תפקוד ועדות ביקורת בישובים – ממרבית ועדות הביקורת בישובים לא התקבלו דוחות ביקורת בשנת 2020 .
- הנושא מחייב בדיקה וטיפול. הנושא באחריות היישובים ובסיוע של המועצה.

➤ ועדה לענייני ביקורת-מועצה אזורית משגב



עיקרי הבדיקה ומעקב תיקון ליקויים לדו"ח ביקורת משרד הפנים לשנת 2020

סיכום והמלצות:

- ▶ על פי נתוני הדו"ח ניראה שהמועצה מתנהלת בסה"כ בצורה תקינה.
- ▶ יש לפעול לסגירת החובות של העובדים ולא לגרור את החובות לשנים נוספות.
- ▶ המלצת הוועדה לענייני ביקורת הינה לקיים את הנחיות משרד הפנים בנושא היקף המשרה של מבקר המועצה.
- ▶ יש לקיים מנגנון ביקורת בוועדים המקומיים על בסיס קבוע. לבחון ביצוע גוף חיצוני במצב של העדר תפקוד ועדת הביקורת בישוב. ולקבל דו"חות ביקורת שנתיים.
- ▶ יש לצמצם את יתרות הזכות של התושבים בארנונה ולא להגיע ליתרות זכות גבוהות.
- ▶ היקף הפעילות של המועצה מאוד גדול והיקף הפעילות והאחריות של המנכ"לית גדול מאוד, הוועדה ממליצה על הקמת **מנגנון בקרה ומעקב תיקון ליקויים** לכל המחלקות והתאגידים במועצה.

▶ ועדה לענייני ביקורת-מועצה אזורית משגב



מעקב תיקון ליקויים ויישום המלצות בנושא אבטחת מידע

- ▶ במועד הבדיקה יולי 2022 מתוך תקציב שנתי של 100 אלף ₪ נוצלו כ 75% מהתקציב כאשר חלק גדול מהתקציב הופנה לנושא הרישיונות.
- ▶ הכשרה- ההכשרה היא חלקית ומבוצעת עפ"י הצרכים או לפי נושא פרטני.
- ▶ הוצאת חומרים מסווגים- יש חסימה להתחברות ע"י כוננים חיצוניים וניתן אישור פרטני למבקש.
- ▶ חיבור לעבודה מהבית- בעיקרון אין אישור להתחברות אוטומטית לעבוד מרחוק.
- ▶ האישור ניתן ע"י אחראית אבטחת מידע בשליטה והגדרות ברורות.
- ▶ אבטחת חיבור אורחים- גם בתחום זה הנושא בשליטה ולא ניתן להתחבר למערכת.
- ▶ מדיניות אבטחת מידע- הנושא טופל והוכן נוהל מסודר ע"י חברה חיצונית ומחכה לאישור הנהלה.
- ▶ העדר נהלים- נושא טופל בכתיבת נהלי ע"י חברה חיצונית ומחכה לאישור הנהלה.
- ▶ תכנית שיקום מאסון- הנושא בטיפול ולמידה.
- ▶ אחראי ניהול אבטחת מידע- הנושא טופל יש חברה חיצונית שנותנת מענה לתחום זה כולל תכנית עבודה ובקרה.
- ▶ תכנית הדרכה- יש תכנית פרטנית אך עדיין לא מגובשת יש לסיים ולאשר את התוכנית.
- ▶ דף הצהרה לעובד- כל עובד שאמור לעבוד עם מחשב מקבל תדריך וחותרם על שמירת מידע וסודיות.

▶ ועדה לענייני ביקורת-מועצה אזורית משגב



מעקב תיקון ליקויים ויישום המלצות לדוח מבקר המועצה בנושא ביטוחים

נושא הביקורת	עיקרי ממצאים	המלצות המבקר	סטטוס טיפול	אגף/מחלקה /תאגיד	הערות
ביטוחים	העדר מדיניות ביטוח כתובה במועצה	גיבוש מדיניות ביטוח מחייבת	לא טופל	הנהלת המועצה	
	לא בוצע סקר ושערוך נכסי המועצה לצורכי ביטוח	יש לבצע סקר נכסים ושערוך הנכסים לצורך הביטוח	לא טופל	אחראי תחום הביטוח	תחום נכסי המועצה אינו באחריות מח' הרכש, להבנתי הנ"ל הועבר לאחריות הגזברות
	העדר הכשרה מקצועית בנושאי הביטוח לאחראי תחום הביטוח ועובדי המועצה.	ביצוע הכשרה מקצועית לאחראי תחום הביטוח והדרכות לעובדי המועצה (נאמני ביטוח באגפים ובתאגידים).	לא טופל	משאבי אנוש ואחראי תחום הביטוח	טרם בוצעה הכשרה מקצועית, אין נאמני ביטוח במסגרת מחלקות המועצה.
	העדר נהלים כתובים לטיפול בנושא הביטוח במועצה	יש לגבש נהלים כתובים בנושא הביטוח, לצורך שימור הידע הארגוני בנושא במועצה	לא טופל	אחראי תחום הביטוח	כתיבת נהלים הינה פועל יוצא מהכשרה
	העדר נהל עבודה מול יועץ הביטוח	כתיבת נהל והסדרת יחסי הגומלין מול יועץ הביטוח	לא טופל	אחראי תחום הביטוח	כתיבת נהלים הינה פועל יוצא מהכשרה
	העדר פעילות ועדת תביעות לצורך שליטה ובקרה	מיסוד פעילות ועדת תביעות והגשת דוח רבעוני למנכ"לית	לא טופל	מנכ"לית המועצה	

ועדה לענייני ביקורת-מועצה אזורית משגב



סיכום והמלצות

- **נושא אבטחת המידע** נלקח בצורה רצינית ומקצועית, יישום הליקויים והמשך שיפור תחום אבטחת המידע. אנו רואים צורך בהגדלת התקציב מכיוון שכל תחום אבטחת המידע נהיה מורכב יותר משנה לשנה.
- **בתחום הביטוחים** לצערנו המצב בתחום זה לא טוב ולא נעשה דבר, לפי טענתו של ליאב שאחראי על תחום זה אין לו את הזמן והידע לטפל ולפעול. נושא הביטוחים הינו נושא מקצועי שמחייב הכרת החוקים והשינויים שמתעדכנים כל הזמן.
- **המלצת הוועדה לענייני ביקורת** הינה לבחון שינוי ארגוני/פנימי שיאפשר טיפול מקצועי בתחום הביטוחים במועצה. שכן, המועצה גדלה וכמות המשימות בתחומי הביטוח והרכש רק גדלים מה שמצריך טיפול והתמחות מקצועית בחום הביטוחים במועצה.
- ריבוי המשימות שיש למנהל הרכש מונעות ממנו לטפל בנושא זה באופן הנדרש.
- **היקף הפעילות של המועצה הולך וגדל**, הוועדה ממליצה על הקמת **מנגנון בקרה ומעקב תיקון ליקויים** לכל המחלקות והתאגידים במועצה.

תודה על שיתוף הפעולה של המבוקרים והצוות.

➤ **ועדה לענייני ביקורת-מועצה אזורית משגב**



יום שני כ"ו תמוז תשפ"ב
25 יולי 2022

סיכום ישיבה ועדת השמות – 1/2022

נוכחים:

תומר לוין – מנהל אגף הנדסה, אילת פאר – חברת מליאת המועצה (יעד), רונן תשרי בן-משה – עוזר מנכ"לית המועצה.

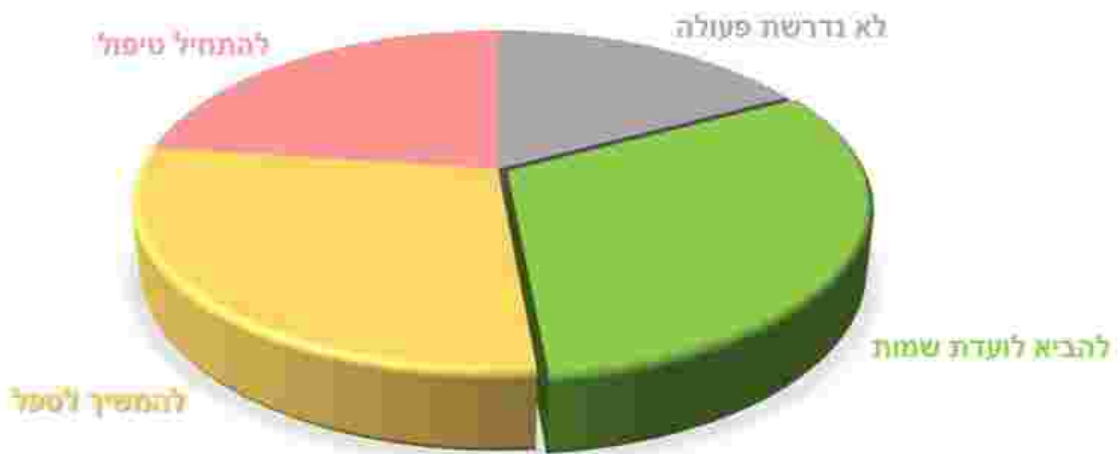
נעדרים:

אמיר בורשטיין (כמון), מוסא מוחמד עואעד (כמאנה), עיסאם סואעד (ראס אל עין) – חברי מליאת המועצה.

תאריך הישיבה: 24/07/2022

בהמשך לעבודת הוועדה עם ישובי המועצה להגדרת הכתובות בישובי המועצה, הובאו לוועדה בקשות של ישובים למתן שמות לרחובותיהם ומספור המגרשים / הבתים / מבני הציבור.

התפלגות מצב הכתובות בישובי משגב 24/7/2022



6	לא נדרשת פעולה
11	להביא לוועדת שמות
10	להמשיך לטיפול
8	להתחיל טיפול
35	סה"כ

ד.ג. משגב 2017900 | טל. 04-9902312 | פקס. 04-9902391 | www.misgav.org.il

החלטות ועדת השמות

#	ישוב	החלטה	פרטים
1	אבטליון	להביא לדיון מחודש בוועדת השמות	לבקש מהישוב לתקן את מספור המבנים
2	גילון	המלצה לאישור ע"י מליאת המועצה	
3	דמיידה	המלצה לאישור ע"י מליאת המועצה	
4	הרית-יחד	המלצה לאישור ע"י מליאת המועצה	
5	חרשים	המלצה לאישור ע"י מליאת המועצה בכפוף להערה	התיקון יהיה בהתאם לאמור בתקנות העיריות (מתן שמות לרחובות וסימון בתים במספרים), תשל"א - 1971 סעיף 3(3). ככל שהמידע יהיה מוכן ותקין עד 28/7/22, הוא יבדק וירטואלית ע"י הועדה
6	יודפת	המלצה לאישור ע"י מליאת המועצה	
7	מורשת	המלצה לאישור ע"י מליאת המועצה בכפוף להערה	לבקש מהישוב לתקן את מספור המבנים. ככל שהמידע יהיה מוכן ותקין עד 28/7/22, הוא יבדק וירטואלית ע"י הועדה
8	מכמנים	להביא לדיון מחודש בוועדת השמות	יש להכין מחדש את הכתובות לדיון בוועדת השמות
9	צורית	המלצה לאישור ע"י מליאת המועצה	
10	יובלים	המלצה לאישור ע"י מליאת המועצה	בכפוף להשלמת חתימת הישוב על טופס הבקשה
11	יעד	להביא לדיון מחודש בוועדת השמות	כל הקיים מאושר. יש למפות את המתוכנן + אזור החממות
12	הר חלוץ	להביא לדיון מחודש בוועדת השמות	יש להשלים הערות מספור במיפוי וחתימה על טופס הבקשה
13	סלאמה	המלצה לאישור ע"י מליאת המועצה בכפוף להערה	ככל שהמידע יהיה מוכן ותקין עד 28/7/22, הוא יבדק וירטואלית ע"י הועדה

- א. ככל שהישובים, אבטליון, הר חלוץ, חרשים, יעד, מורשת וסלאמה ישלימו את המידע הנדרש לשביעות רצון ועדת השמות עד למועד מליאה 6/2022 ביום 28/7/2022, תובאנה גם בקשותיהם לאישורה.
- ב. לפרוטוקול זה יצורפו כנספחים, מפות וטפסי בקשת הישובים שהומלץ למליאה לאשר את כתובותיהם.

רשם: רונן תשרי בן-משה.

תפוצה: חברי הועדה, מנכ"לית המועצה, מליאת המועצה, מזכירות לישיבת המועצה.

מועצה אזורית משגב

ד.ג. משגב 2017900 | טל. 04-9902312 | פקס. 04-9902391 | www.misgav.org.il

אבטליון | אשבל | אשחר | גילון | דמיידה | הר-חלוץ | הרית-יחד | חוסנייה | חרשים | טל-אל | יובלים | יודפת | יעד | כישור | כמאנה | כמון | לבון | לוטם | מורן | מורשת | מכמנים | מנוף | מעלה צביה | מצפה אבייב | סלאמה | עצמון (שגב) | ערב אל-נעים | פלך | צורית | קורנית | ראס אל-עין | רקפת | שורשים | שכניה | תובל | אזורי תעשייה : פארק תעשיות משגב, בר לב | מרכזי שירותים : מרכז קהילתי משגב, משגב

מערך השירותים לוותיקי משגב

28/07/2022



משתתפים והשתתפויות במרחבים

הערות	מספר השתתפויות	מספר משתתפים ת.ז נפרדות	תחום
לא כולל אירועים והרצאות חד פעמיים	2,326	772	הקתדרה האזורית
כולל קהילה בקשר		172	פעילות בכפרים הבדואים
שאינם בתשלום ישיר לעמותה אך מתוקצבים ע"י העמותה ורווחה		115	בתים חמים ומועדונים בישובים
		78	קבוצות "חברותא" בישובים
לפי בתי אב		110	תוכנית קהילה בקשר
		305	תוכנית קהילה לדורות
כולל קהילה תומכת וקהילה לדורות	2,710	1,180	סה"כ משתתפים יהודים ובדואים בתשלום
		1,295	סה"כ משתתפים בשירותים ישירים של מרחבים

פעילות בישובים

❖ **קהילה לדורות - במנוף , יובלים, טל אל . בשנה הבאה תהליך אסטרטגי בעוד 2-3 ישובים .**

❖ **תוכניות שבועיות קבועות להפגת בדידות, חיזוק מעגלי השייכות והחוסן הקהילתי :**

➤ 9 - בתים חמים ומועדוני ותיקים יישוביים

➤ 5 - קבוצות "חברותא" – חוג התעמלות + מפגש חברתי

❖ **סדנאות בישובים**

➤ 12- סדנאות בישובים בשיתוף המשרד לשוויון חברתי: חוסן , אמנות אוריינות דיגיטלית ופוטותרפיה

➤ 15- סדנאות לאוריינות דיגיטלית – בשיתוף וועדת העזבונות במשרד המשפטים

❖ **הקמה וליויי מקצועי של ועדות וותיקים יישוביות – כיום פועלות 26 ועדות.**

❖ **פורום ועדות אזורי, מתכנס 4 פעמים בשנה**

❖ **מאגר מרצים רובם גמלאים**





סדנאות אמנות ביובלים,
בגילון ובכמון



סדנאות אמנות בטל אל



סדנאות חוסן בגילון ובמנוף





חברותא במצפה אביב



פתיחת מוזיאון בטל אל בהובלת וותיקים ורכזת ותיקים יישובית



הקתדרה האזורית

❖ **שימור רצף הפעילות בקורונה** - לאורך כל השנתיים הקתדרה עבדה ברצף פעילות הן ברמה אזורית והן בישובים. באופן היברידי בזום ופרונטלי, בהתאם להנחיות המשתנות. בתשפ"ג ייפתחו 94 חוגים וקורסים שונים.

❖ **התקנת מערכת צילום ושידורים מרחוק**

❖ **פתיחת שלוחה בלבון** - בשיתוף יישובי הרכס הצפוני

❖ **קהילה דיגיטלית לומדת וקבוצת מתנדבים מובילים דיגיטליים**

❖ **פעילויות רב דוריות** – מתחילות לחזור לאחר הפסקה בקורונה.

➤ קייטנת "קיצוותא" – לסבים /ות ונכדים/ות

➤ בניית תוכנית התנדבות ללימודים פיננסים וצרכנות נבונה ע"י מתנדבים וותיקים.

➤ סב / סבתא בגן עם היחידה להתנדבות והגיל הרך במועצה .

❖ **תוכניות לקידום בריאות ותכנית למניעת נפילות** – 50 משתתפים בתוכנית חצי שנתית, במסגרת מחקר.

❖ **נופשים וטיולים לחו"ל** – נופשים לאילת וים המלח וטיולי חו"ל לסרילנקה ואיטליה . (ירידה בטיולים בישראל)





מועדון מופת אזורי

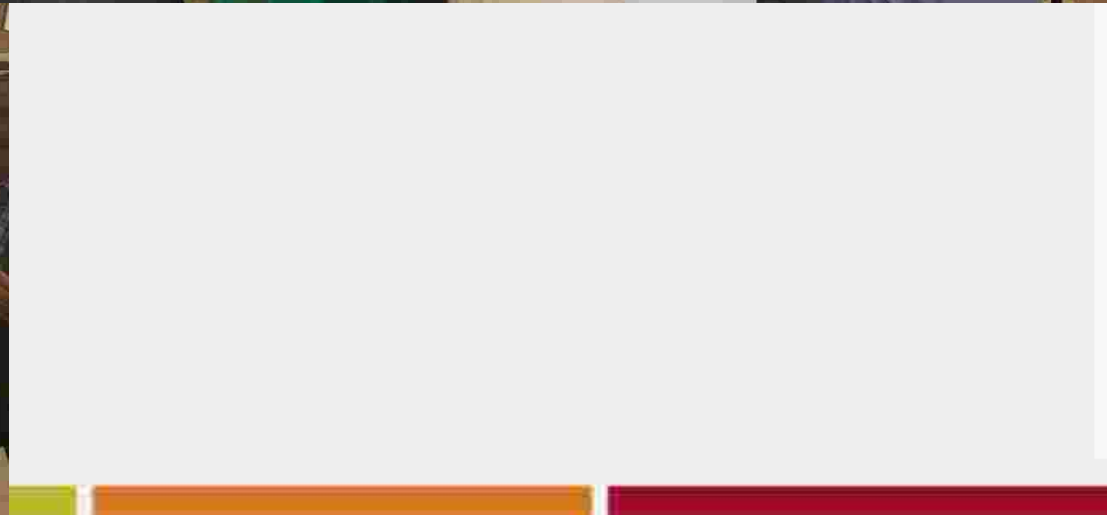






פעילות בכפרים הבדואים

- ❖ שימור רצף הפעילות בקורונה - 5 מועדוני מופת פעילים בכפרים סלמה, כמאנה, דמיידה, חוסניה, ראס אל עין.
- ❖ מועדון בערב אל נעים – מתוכנן להיפתח בשנת תשפ"ג
- ❖ הרחבת קהילה בקשר – אתגר
- ❖ סדנאות לשימושי מחשב ולשימוש בטלפון חכם - לצוות המועדונים ולחברי המועדונים.
- ❖ תוכניות לקידום בריאות בסיוע אשכול בית הכרם.
- ❖ אחת לחודש יציאה מהכפר לאירועים אזוריים, בריכה בסכנין או מפגשים בין המועדונים.
- ❖ טיולים ונופשים – נופש 4 ימים לטבריה ו4 ימים לאילת.

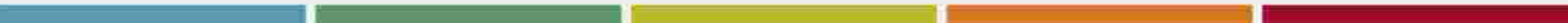




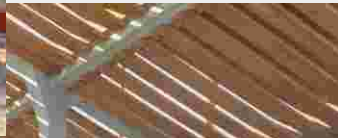












תוכניות לוותיקים באגף רווחה וקהילה

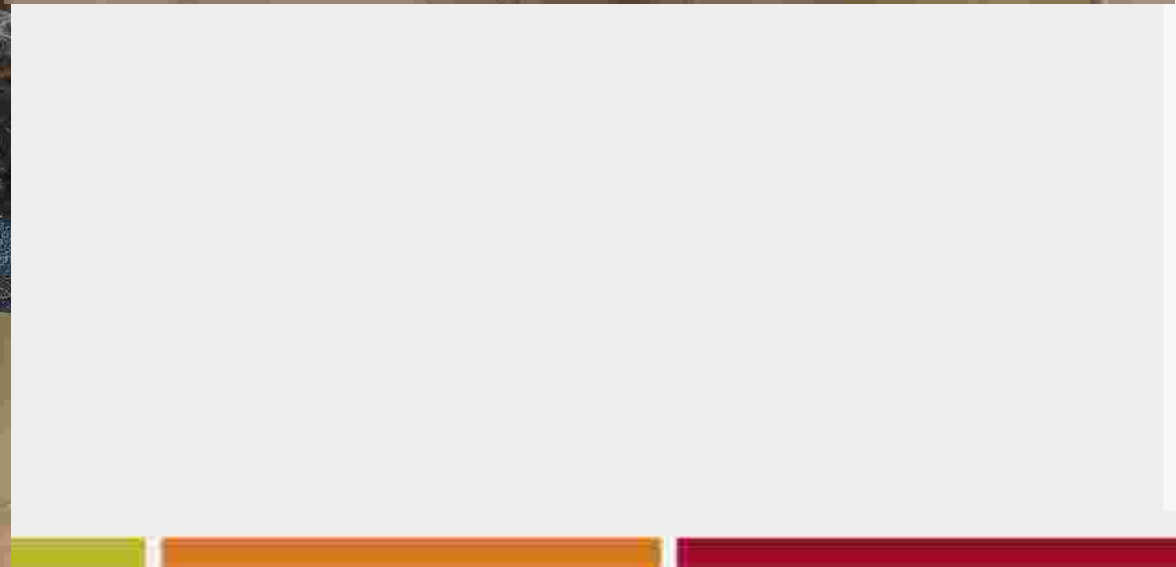
- ❖ ליווי בשגרה ובמצבי משבר, מתן מידע וסיוע במיצוי זכויות
- ❖ תוכניות התנדבות למען וותיקי משגב (תיעוד סיפורי חיים, פגישות חברתיות בבית, תוכנית מר"ב)
- ❖ טיפולים רגשיים מסובסדים - פרטני וזוגי
- ❖ תכנית לבני משפחה המטפלים בהורה או בבן זוג בתהליך הזדקנות
- ❖ סיעודיים - סיוע בהסעות למרכז יום בכרמיאל, במידה ועולה צורך.

הקמת כפר גמלאים ומרכז לגיל השלישי

- ❖ נכתבה חוות דעת מקצועית כלכלית, עסקית ומשפטית
- ❖ נבחר מודל מועדף – ייחודי מסוגו בארץ
- ❖ נבחר במכרז משרד אדריכלים שהחל לעבוד על הפרוגרמה התכנונית
- ❖ נבחרה יועצת מקצועית לפרויקט אדריכלית וגרונטולוגית
- ❖ נבחר משרד מדידות ונעשו המדידות
- ❖ התקיים מפגש תושבים עם מעל 120 משתתפים









כפר גמלאים משגב

סקירה למליאה

שמוליק דודאי, יולי 2022

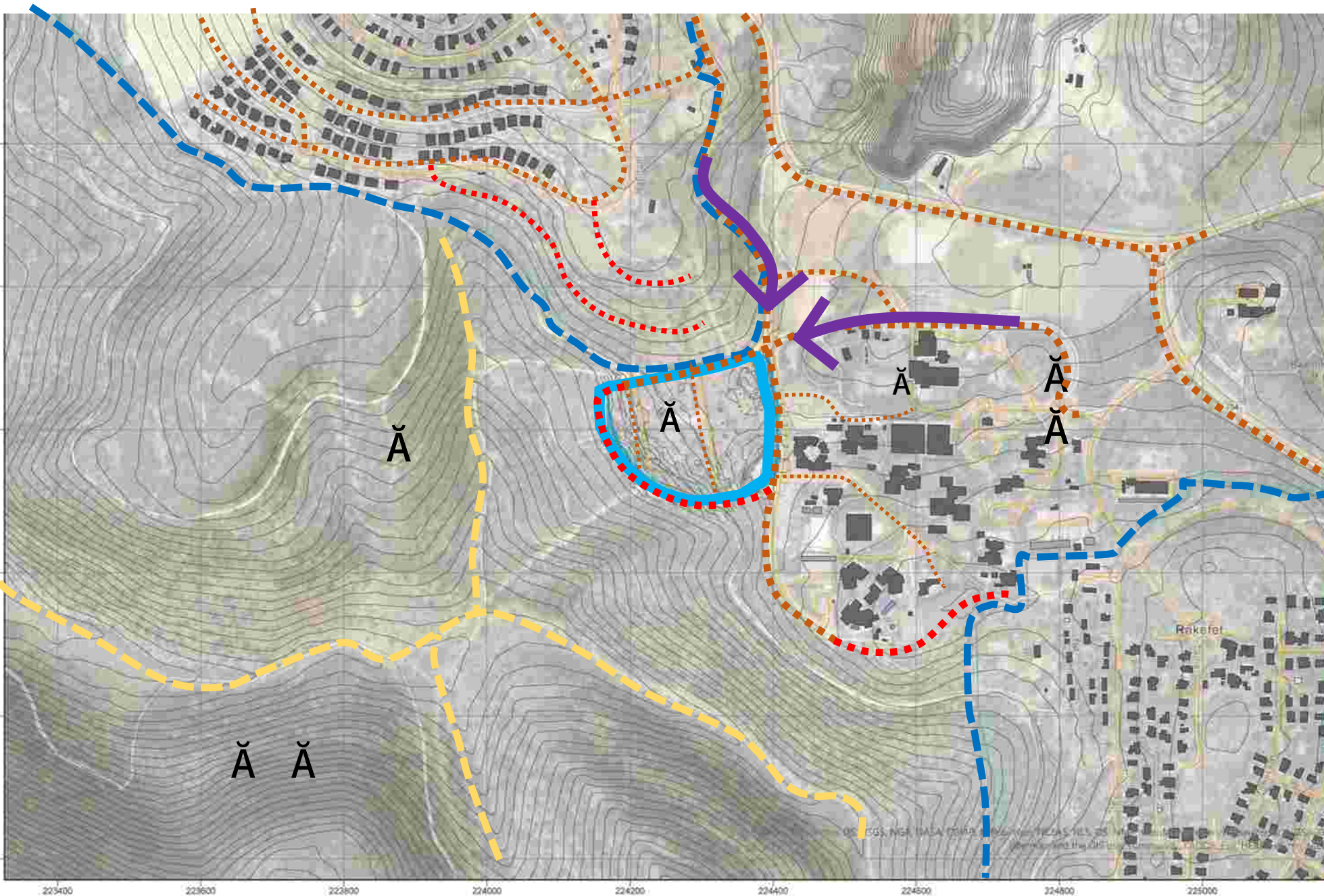


מה יש לנו?

- ✓ חזון עם כוונה למימוש
- ✓ תב"ע בתוקף
- ✓ צוות היגוי ציבורי
- ✓ בחינת מימוש וחסמים משפטיים
- ✓ צוות מקצועי בעבודה (יפעת, קרין, מיכל, שמוליק)

מיקום התכנית

ההגעה לכפר
הגמלאים מתאפשרת
מצפון, מכיוון
עצמון, או ממזרח,
לאורך המרכז האזורי
של המועצה.



- דרכי גישה ברכב
- גבול ישוב
- דרכים קיימות
- דרך מתוכננת
- נחל אכזב
- גבול התכנית



ייחודיות של הפרויקט

- ❖ ייזום וקידום ע"י רשות מקומית
- ❖ פרויקט ציבורי ללא כוונות רווח
- ❖ התקדמות זהירה, בשלבים
- ❖ מיועד לשרת קהילה ייעודית
- ❖ חיבור לקהילה חיצונית – כל הגיל השלישי ולכלל קהילת משגב (מיקום גאוגרפי)

התפיסה הכללית

❖ הפרויקט מיועד לתושבי משגב + הורים של תושבי משגב

(לפחות 2/3 מהדיירים)

❖ הדיירים רוכשים זכות דיור (לא בעלות) ביחידת הדיור שבחרו

❖ מקבלים שירותים מלאים – אחזקה, רווחה, ביטחון, איכות

חיים, תרבות, בריאות, קהילה

❖ שותפות מלאה בכל הפעילויות של מרחבים – הכפר הינו חלק

משירותי המועצה לוותיקים.

❖ פתרון במקרים של ירידה תפקודית

מימון ותשלומים

□ המתווה הכלכלי עדיין בבחינה, כולל תכולתו (היקף

ההשקעה במבנים ציבוריים)

□ לגבי תשלומי דיירים, הכוונה לנסות להגיע להיקף

תשלומים בעל שני חלקים (הנחות לתושבי משגב):

❖ תשלום ראשוני של השתתפות שחלקו יוחזר בהתאם לזמן

(שמירת הבית הנוכחי בישוב)

❖ תשלום חודשי בגין השירותים והמגורים (ממשק עם מרחבים –

מגוון, הוזלת עלויות)

שירותים ציבוריים צפויים

- **מגוון שירותים נוספים שמעבר לחוק**
- **הדיור המוגן, כגון:**
 - אודיטוריום
 - בית קפה
 - ספרייה
 - מתחם פעילות עם משפחות ונכדים
 - ועוד...
- **לובי כניסה מאויש 24/7**
- **עובדת סוציאלית .**
- **מרפאה – חדר אחות ורופא**
- **חדרי פעילות לחוגים**
- **חדרי פעילות לחוגי תנועה**
- **מטבח + חדר אוכל**
- **בית כנסת**
- **פארק ושטחים ירוקים**
- **משרדי ניהול**
- **שטחי מחסנים לציוד דיירים**

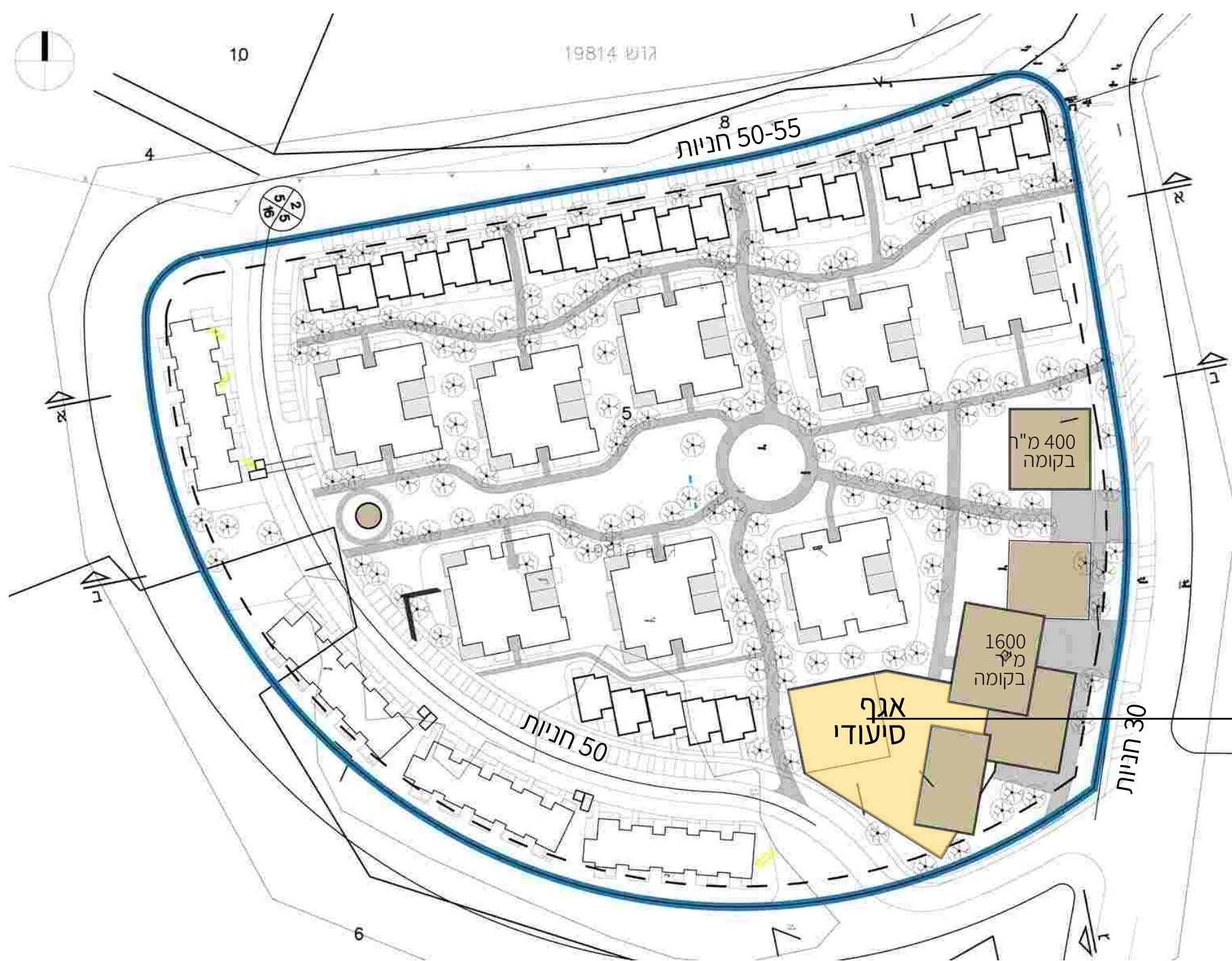
תכנית הכפר – מבני ציבור ואגף סיעודי

מבני ציבור

מיקומם על גבול הכפר,
בקרבה למרכז המועצה,
יאפשר למבנים לשרת את
תושבי הכפר ואת תושבי
משגב כולם

אגף סיעודי

האגף הסיעודי יספק טיפול תומך לדיירי
הכפר ולתושבי המועצה, וימוקם בסמוך
למבני הציבור



תכנית הכפר

