

# הוועדה האסטרטגית לקשרי מועצה יישובים

סיכום תובנות מרכזיות  
משלב הלימוד ושיתוף הציבור



# הוועדה האסטרטגית לקשרי מועצה יישובים חברי הוועדה

# 1

שם	ישוב / תפקיד	סיווג	מייל
אחמד סואעד (יו"ר)	סגן וממ' ראש המועצה	חבר מליאה	a.sawaed@misgav.org.il
סאלח עלי סואעד	חוסנייה	חבר מליאה	salihisawaed@gmail.com
דנה ראובנס	מכמנים	חברת מליאה	gad_dana@walla.co.il
רותי יהודה	שורשים	חברת מליאה	ruti.shorshim@gmail.com
ערן הספל	אבטליון	חבר מליאה	eranhapel@gmail.com
אראל עוזיאל	יודפת	חבר מליאה	erel@basic4ppc.com
קובי מוסקוביץ'	מורן	חבר מליאה	j_moskovitz@rmc.gov.il
אמיר בורשטיין	כמון	חבר מליאה	amirbur@rafael.co.il
טל חכים-דרומי	פלך	חברת מליאה	kehila@kpelech.org.il
גיל בר זוהר	מנוף	חבר מליאה	gilbz2560@gmail.com
מיקי מלך	מצפה אבי"ב	חברת מליאה	mikimelech@gmail.com
יורם דינור	דמיידה, ערב אל-נעים וחוסנייה	ממלא תפקיד	nitzayo@netvision.net.il
תומר לוין	מ. אגף הנדסה	ממלא תפקיד	tomer@misgav.org.il
דוד מטק	פרויקטור מועצה	ממלא תפקיד	davidm@misgav.org.il
גלעד אוסטרובסקי	מ. אגף קיימות	ממלא תפקיד	gilad@misgav.org.il
צדוק יפתח	מ. אגף ביטחון	ממלא תפקיד	zadok@misgav.org.il
אילן מאיר	ע. ראש רשות	ממלא תפקיד	meyer.ilan@gmail.com
דורון חסיד	מ. מחלקת תחבורה	ממלא תפקיד	doronh@misgav.org.il
לילה סואעד	אגף רווחה	ממלאת תפקיד	layla@misgav.org.il
נבות גולדוין	מ. מחלקת יישובים	ממלא תפקיד	navot@misgav.org.il
איציק ג'רסי	שכניה	נציג ציבור	shchanya@galilan.com
גיא שוורץ	רקפת	נציג ציבור	schwarzguy1@gmail.com
רון תשרי	הר חלוץ	נציג ציבור	Tishrey@gmail.com
נעמה לוי	מורן	נציגת ציבור	mankalmoran@gmail.com
שייקה פרנקו	קורנית	נציג ציבור	yabya@netvision.net.il
גילה חורש	אשחר	נציגת ציבור	gilahores@gmail.com

## מטרות העל של הועדה

# 2

עיצוב מחודש של הקשר בין הישובים למועצה, הגדרת אופי הקשרים וחלוקת אחריות השירותים לתושבים - בין המועצה לישובים, תוך שמירה על שלושה ערכים עיקריים: **שיתוף פעולה** עם ישובים, מועצות וערים שכנות, בין ישובים, בין קהילות בישובים ובין פרטים בתוך קהילות. הכלה, **עידוד שונות וסגירת פערים** בין ישובים, בין קהילות בישובים ובין פרטים בתוך קהילות.

## הסוגיות המרכזיות בהן עוסקת הוועדה

# 3

- איזה שירותים אתה מצפה לקבל כתושב?
- מה היית רוצה לקבל מהישוב ומה מהמועצה? ומדוע?
- מהם סדרי העדיפויות של השירותים?
- איזה שירותים מסייעים לבנות את הקהילה כשהם מוחזקים ע"י הישוב?
- על מה המועצה צריכה לקחת אחריות ועל מה הישוב?
- איך מגדילים את המקורות של הישובים מהמועצה וממקורות אחרים?
- איך משדרגים את רמת הניהול של הישובים, בדגש על הצד החברתי, קהילתי וחינוכי?
- איך מטפלים בתשתיות בישוב?
- איך מצליחים לשמר את הישובים כ"כפר" בו חיה קהילה רב-דורית, משגשגת וצומחת המסוגלת לשמר חיי קהילה המבוססים על התנדבות, ויש לה מקורות עצמיים לממן זאת עם מקומות תעסוקה בקרבתה?

## תתי צוותים שיעסקו בנושאים שבהם הוועדה מטפלת והאיוש שלהם

# 4

הנושא	יעסוק בתחום	הוועדה שתוביל אותו	ועדה נוספת שתשתתף	משתתפים מועדתי קשרי מועצה-ישובים
סל שירותים חוקי עזר - חלוקת האחריות והסמכות הרצויה בין המועצה והישובים	סל שירותים	קשר מועצה יישובים	רב דוריות וגיל שלישי	רותי יהודה, יורם דינור, גיא שוורץ, ערן הספל, תומר לוי, סאלח סואעד, גיל בר זוהר.
דיוור מותאם - לוותיקים ולמשפחות צעירות בישובים ובאשכולות	דיוור	קשר מועצה יישובים	רב-דוריות וגיל שלישי	נעמה לוי, דנה ראובנס, דוד מטק, גלעד אוסטובסקי, רונן תשרי
ביטחון - עיצוב קשרי המועצה והישובים בתחום	ביטחון	קשר מועצה יישובים		אראל עוזיאל, שייקה פרנקו, צדוק יפתח
מודל אשכולות - פיתוח שירותים מותאמים לוותיקים וצעירים	הנגשת שירותים	קשר מועצה יישובים	רב-דוריות וגיל שלישי, חינוך	דנה ראובנס, קובי מוסקוביץ, לילה סואעד, אמיר בורשטיין, טל חכים, נורית צ'סניק שקד, נבות גולדוין
חינוך חברתי קהילתי ביישובים - ניהול והפעלת חינוך ברמת היישוב	חי"ק	חינוך	קשר מועצה יישובים	טל חכים, נעמה לוי, דנה ראובנס, אמיר בורשטיין
תחבורה - מתחם שירותים, דיוור מוגן ומגורי צעירים במרכז המועצה	תחבורה	קשר מועצה-יישובים	רב-דוריות וגיל שלישי	אילן מאיר, דרון חסיד, טל חכים, גיא שוורץ, גילה חורש, נבות גולדוין
בניו קהילתי - מתחם שירותים, דיוור מוגן ומגורי צעירים במרכז המועצה	בניו קהילתי	קשר מועצה-יישובים		אילן מאיר, מיקי מלך, נעמה לוי, סאלח סואעד, רונן תשרי
מידע - הנגשת מידע מהמועצה ליישובים ומהיישובים למועצה	הנגשת מידע	קשר מועצה-יישובים		דנה ראובנס, נבות גולדוין, טל חכים, רונן תשרי

# תובנות מרכזיות בכל נושא להצגה במליאה הרחבה

# 5

## 5.1 סל שירותים - חלוקת אחריות וסמכות בתחום השירותים:

### 5.1.1 כללי - הוועדה ממליצה שסל השירותים יורכב משני סלים:

1. חובה - בכדי לעמוד בדרישות החוק ולקדם צמצום פערים ושיוון הזדמנויות.
2. וולונטרי - בכדי לשמור על השונות והייחודיות בכל יישוב. בשירותים בהם יש יתרון לגודל המועצה תערוך מרכזי מסגרת ותתעדף ספקים מקומיים.

### 5.1.2 סל שירותים חובה סטטוטורית:

- בטיחות במתקני משחקים.
- בטיחות בכבישים ותמרור.
- בטיחות במבני ציבור.
- תחזוקת כבישים ומדרכות.
- תחזוקת מתקני תאורת רחוב כולל שדרוג המתקנים.
- שערי בטחון.
- תיק רפואה.
- חרום, כיבוי אש וכד'.
- פינוי פסולת, מחזור, גזם וגרוטאות.
- טיפול במפגעי חיות (יתושים, חזירי בר, שפנים וכו').

### 5.1.3 סל שירותים וולונטרי שניתן להמיר את חלקו או כולו ב"שווה כסף":

- גינון בישובים.
- ניקיון (שטחי ציבור, מבני ציבור וכד').
- תחזוקת גדרות בטחון.
- בניה ושיפוץ מבני ציבור, תשתיות ושצ"פים.
- רכזי בינוי קהילתי.
- רכזי נוער.
- מלווי יישוב לדורות.
- מנהל חינוך משלים (א-י"ב).
- כל שירות נוסף המוסכם על המועצה והיישוב.

### 5.1.4 מקורות המימון:

- פרויקט המיליון.
- 50% מתקציב חלף היטל השבחה.
- תקציב העברות ליישובים.
- עד 30% ממיסי הועד המקומי העתידיים שיגבו בישובים הבדואים ע"י המועצה.
- הכנסות מארנונה לעסקים בישובים.
- תקציב ייעודי של המועצה.

## 5.2 מודל אשכולות- עיצוב קשרי מועצה יישובים:

### 5.2.1 תובנות מרכזיות:

- אשכול הוא כלי מרכזי לסגירת פערים באמצעות הנגשת שירותים לכלל היישובים והאוכלוסיות.
- אשכול הינו תפיסה ולא מבנה. פעילות יכולה להתקיים ביישוב מארח או במבנה אשכול.
- פעילות אשכולית משלימה פעילות אזורית ופנים יישובית- תתקיים בהינתן ערך מוסף משמעותי על פני פעילות פנים יישובית/אזורית.
- פעילות אשכול לא תפגע בזהות פנים יישובית ואף תחזק אותה.
- כל אשכול ייחודי בהתאם למאפייני קהילתו וצרכיהן ומהווה אמצעי לקירוב בין קהילות שכנות וחיזוק תחושת שייכות.
- עבודה בשת"פ עם מחלקות המועצה, הנהלות היישובים, מתנדבים, מרכז קהילתי וכו'.
- הצטרפות יישוב לאשכול הינה רצונית.
- שימוש באשכולות כבסיס לפיתוח עסקי אזורי, בנוסף לפעילות חינוך בלתי פורמאלי, פנאי, תרבות, ספורט ועוד.
- הזדמנות למיצוי מלא של מבני הציבור בכל שעות היום.

### 5.2.2 המלצות מרכזיות:

- הקמת אשכולות בכל משגב עפ"י פריסה גיאוגרפית מוצעת בתוך 3 שנים לפי סדר הפריפריאליות.
- תקצוב מנהל אשכול בכל אשכול בחצי משרה לפחות.
- האשכול יהיה אמון על אספקת שירותים בשגרה ובחירום.
- מדידה והערכה של פיילוט מנהלת הר כמון - אשכול ראשון.

- הקצאת משאבי מועצה ואיגום משאבי ישובים באשכול לטובת התחדשות ומינוף פעילות באשכול.
- כל אשכול יפעל בהתאם לתכנית עבודה המוסכמת עם שותפיו.
- הגדרת יעדי ושירותי האשכול על פי צרכי היישובים המרכיבים אותו ומתן מענה למגוון האוכלוסיות.
- ללמוד ממודל שלוחות המתנ"ס של החברה למתנ"סים בהיבטי ניהול, תפעול ותחזוקה.
- לבזר את מחסן החירום של המועצה לאשכולות בדגש על היישובים שמצפון לכביש 85.
- ביזור מבני הציבור לאשכולות - תכנית חומש לאשכולות.
- ריכוז במקום ביזור במענים ייחודיים עם יתרון מובהק לגודל ועידוד מצויינות.
- מומלץ לרכז שירותים במידת האפשר גם מחוץ לקמפוס משגב.

### **5.3 חוקי עזר לתשתיות:**

#### **5.3.1 כללי:**

- החוקים נועדו להיות וולונטריים וכל יישוב יבחר אם להצטרף, האתגר הוא לייצר חוק שיאפשר לתת מענה טוב לצרכים.

#### **5.3.2 מטרות:**

- ביטול הצורך בבקרה של המנהל / מ. השיכון.
- קביעת תעריף אחיד לכלל היישובים.
- יכולת גבייה מתושבים הבונים על קרקע פרטית בעיקר בכפרים הבדוים.
- מתן מענה ארוך טווח לתחזוקה של התשתיות בישובים באחריות המועצה.

#### **5.3.3 תובנות ודילמות מרכזיות:**

- האם לקיים תעריף אחיד לכלל היישובים, או תעריף לפי שיפוע הקרקע או תעריף לפי יחידת פיתוח?
- במקרה של עודפים אין החזרת כספים, אך יש לבדוק האם ניתן להשתמש בכספים כמגור סגור כך שיוצאו לפיתוח / תחזוקה באותו יישוב?
- לא תהיה הטלת היטל על מי שכבר בנה את ביתו.
- ההיטל יוטל לפי מגרש.
- על מנת לייצר קופה שתוכל לשמש גם לתחזוקה וחיידוש של תשתיות בעתיד, מוצע כי 50% מחלף היטל ההשבחה יועבר לקופת החוק. יתרת תקציב חלף היטל ההשבחה תשמש ותופעל ע"י היישוב.

### **5.4 ביטחון ביישובים:**

#### **5.4.1 תובנות והמלצות מרכזיות:**

- הנחלת תפיסת ביטחון ביישובים בשותפות בין אגף הביטחון במועצה לצה"ל.
- נוכחות = ביטחון - יש לעודד חקלאות זעירה ופעילויות ספורט סביב היישובים. טיילות בין יישובים הן דוגמה טובה לכך.
- יצירת פעילות ביישובים לאורך כל שעות היממה להגברת הביטחון (שילוב תעסוקה ביישובים).
- הנגשת שירותי הביטחון לוועדי הנהלה באמצעות ימי עיון שנתיים עם האגפים הרלבנטיים במועצה.
- על המועצה לפעול לגיוס מקורות מימון לטובת טיפול יסודי בהיערכות היישובים לכיבוי אש ומניעת שריפות.
- היישובים והמועצה צריכים לשפר במקורות הקיימים את ההיערכות לכיבוי אש ומניעת שריפות.

#### **5.5 דיור:**

- המועצה צריכה לקדם באופן פרו - אקטיבי מדיניות תכנונית המקדמת קהילתיות כפרית ביישובים.
- המועצה תלווה ותנחה את התכנון ביישובים ותקדם מדיניות פיתוח מותאמת לאופי היישוב, תוך שמירה על סטנדרטים מקצועיים ובטיחותיים גבוהים.
- המועצה תתמוך מקצועית ביישובים בשיפור תהליכי הקליטה, תלווה ותיזום הדרכה מקצועית בנושא.
- יש לייצר ביישובים פתרונות דיור מגוונים ביישובים כמו: דיור בר השגה, בנייה ירוקה, דירות להשכרה.
- הגדלת הצפיפות ככלי לשיפור איכות החיים ביישובים, הנגשת שירותים ושמירה על הסביבה.
- אמצעים לקידום הצפיפות: א. הגדלת הצפיפות במגרשים קיימים. ב. קידום בנייה רוויה ביישובים.
- ג. שיווק מגרשים קטנים יותר.
- המועצה תקדם שינוי מדיניות תכנונית ביישובים הכפריים מול הממשלה בתחומים כמו: ייזום בנייה למגורים ותעסוקה, הגדלת מגבלת הקליטה, עידוד חזרת בנים ועוד.

### **5.6 חינוך חברתי-קהילתי:**

#### **5.6.1 תובנות והמלצות מרכזיות:**

- החינוך הוא ליבה של הקהילה, הוא בונה אותה ומגבש אותה ולכן חשוב לשמור עליו בתוך היישובים.
- הזהות היישובית של הילדים ובמידה רבה גם של משפחותיהם, נבנית דרך החינוך היישובי.

- על המועצה לתמוך ככל הניתן בליווי מקצועי ובתקצוב של מערכות חינוך בתוך הישובים: גיל רך, א-ג, חינוך חברתי קהילתי.
- קיים צורך בישובים בניהול מקצועי של מערכות החינוך הבלתי פורמאליות שמנהל את המדריכים (א' עד י"ב).
- על המועצה לתת תשתית מקצועית ולתמוך בשכר המנהל/ת.
- לייצר פתרונות מותאמי גיל ושעות (א'-ג', ד-ו', ז-ט', י'-י"ב), קיים בחלק מהישובים אך לא בכלם. שישי ישובי, חוגים, ועוד.
- להשתדל שהחוגים בגילאים הצעירים יתקיימו בישובים ולא במרכז המועצה. יש להעדיף גיוון ומפגש בין ילדי היישוב על פני מצוינות בגילאים אלו.
- להשתמש במבנים הקיימים באופן רב תכליתי, בכדי לאפשר קיום של חוגים ומסגרות חח"ק.
- לבחון את האפשרות לתיאום זמנים בין מערכות הצהרונים לבין מערכות החוגים.

## 5.7 תחבורה:

### 5.7.1 תובנות והמלצות מרכזיות:

- לבצע אופטימיזציה של מערך התחבורה הציבורית הקיים בדגש על שתי אוכלוסיות צרכנים מרכזיות: עובדים (רכבת ומרכזי תעסוקה) וקשישים (רכבת ומרכזי פעילות ובריאות). במסגרת יש לבחון את הנושאים הבאים: א. הסטה ושינוי לו"ז של קווים בהתאם להעדפות התושבים. ב. סנכרון לו"ז הקווים עם קווי הרכבת. ג. העברת רוב הקווים לקווים בהזמנה ובמקביל לפשט ולהקל על הזמנת הקווים.
- לאפשר לתושבים להמשיך להתקשר למוקד גם לאחר אימוץ השימוש בטכנולוגיות מתקדמות, בכדי לתת מענה לכלל האוכלוסיות.
- בעתיד יש לבחון עם אשכול בית הכרם ומשרד התחבורה הטמעת מערך תחבורה ציבורית שיתופית בהזמנה (כמו מערכת של VIA).
- לבצע יעול של מערך ההיסעים של המרכז הקהילתי, באמצעות שימוש במערכת טכנולוגית חכמה המאפשרת שירות למשתמשי המרכז מחד, ולמשתמשים נוספים שיוכלו להצטרף למסלול ההסעות לחוגים לפי דרישה.
- בכדי להבין את העדפות התושבים בתחום התחבורה יופצו שני שאלונים: 1. ברמה כלל מועצתית- מפורט יותר.
- 2. ברמת היישוב - ממוקד וקצר יותר. לתרגם את השאלון והפלטפורמות הטכנולוגיות שיאומצו לשפה הערבית.
- לבחון את האפשרות של תושבים לעלות על אוטובוסים של המועצה שחוזרים למרכז המועצה מהיישובים.
- לעודד הקמת מערכי הסעות שיתופיים ברמת אשכולות היישובים, בכדי לתת מענה לצרכים פרטניים ולצמצם נסיעות עם מיעוט נוסעים ברכב. מערכים אלה יכולים להתבסס על אפליקציות כגון moveit או דומות שיתנו מענה מקומי.
- לבחון מערך "נהג אשכולי" שייתן מענה ממוקד לצרכים מקומיים ברמת אשכולות יישובים.

## 5.8 בינוי קהילתי:

### 5.8.1 תובנות והמלצות מרכזיות:

- המועצה תיקח תפקיד פרו - אקטיבי בחיזוק הקהילות במטרה לפתח את ה"גן הקהילתי" של כל ישוב על פי ה DNA שלו.
- המועצה תעמיד ליווי מקצועי קבוע לכל היישובים שידריך ויסייע לנהל את היישובים.
- המועצה תיקח אחריות להובלת תהליכי בינוי קהילתי ומנהיגות מקומית במטרה שהיא תהיה האחראית לניהול עצמי משובח של היישובים.
- המועצה תוודא לימוד הדדי בין הנהלות והנהגות היישובים.

### ביישובים הבדואים:

- המועצה תיקח אחריות לניהול היישובים על ידי פיקוח על פעולות הועד המקומי לשיפור ההתנהלות לתקופה מוגבלת.
- המועצה תפעיל תוכנית מיוחדת לאיתור, הכשרה וליווי של מנהיגות צעירה הפועלת לטובת האינטרסים של כלל היישוב.
- המועצה תפעל להטלת מיסי ועד מקומי והגדלת המקורות העצמיים של היישובים.
- המועצה תכין יחד עם היישובים תוכניות אב לתשתיות ותפקח שהביצוע יהיה בהתאם להן.

## 5.9 הנגשת מידע:

### 5.9.1 תובנות והמלצות מרכזיות:

- ליצור פילוח של קבוצות שונות של צרכני מידע ושירותים במועצה (מבוגרים, נערים, הורים לילדים צעירים, חלוקה ליישובים וכו').
- להנגיש מידע של המועצה בדחיפה אחת לשבוע בהתאם לפילוחים.
- לאפשר לתושבי המועצה לבחור את הנושאים והתדירות שבה הם צורכים מידע מהמועצה.
- לייצר מגוון ערוצי הפצת מידע שכל תושב יוכל לבחור את הערוץ שהוא רוצה לצרוך.
- לתרגם את כל מידעי המועצה לערבית בכל אמצעי התקשורת.
- לייצר ערוצי תקשורת קבועים וממוסדים בין המועצה מחלקות המועצה למזכירי היישובים והמזכירות הטכניות.
- מזכירי היישובים והמזכירות הטכניות הם האחראים השוטפים על העברת מידע מהיישובים למועצה ולהיפך.

# סיכום המשוב של תושבים באירועי שיתוף הציבור בנושאים שמטפלת בהם הוועדה

# 6

## 6.1 חינוך חברתי-קהילתי:

נושא משני	היעד	אמצעים מוצעים
חח"ק- נוער	הגדלת המגוון החינוכי במועצה	<ul style="list-style-type: none"> <li>הגדלת השקיפות להורים לגבי מה שקורה בבתי הספר</li> <li>הגדלת הסינרגיה בין מועצה-יישוב-תנועת הנוער</li> <li>הגדלת המעורבות של ההורים בארגון המסיבות</li> </ul>
חח"ק- נוער	מתן עדיפות בפיתוח וטיפוח שכבת הנוער	<ul style="list-style-type: none"> <li>בניית תכנית להשאר רכז נוער לטווח ארוך ככל הניתן</li> <li>השקעה במדריכים (מלגות והגדלת שכר)</li> <li>השקעה בהדרכה, השתלמויות למדריכים</li> <li>יצירת שיח קבוע בין החינוך הפורמלי ללא פורמלי</li> <li>הקמת הנהגת הורים</li> <li>הקמת מכינה קדם צבאית</li> <li>מציאת מקומות עבודה לנוער - חינוך לעבודה מגיל צעיר</li> <li>הגדלת השותפות של הנוער בפרויקטים התנדבותיים ברמת היישוב וברמת המועצה, מעבר לשנת מצווה ומחויבות בבי"ס</li> </ul>
אשכולות	שאיפה לשותפות ושילוב בין תושבי הר כמון - יהודים ובדואים	<ul style="list-style-type: none"> <li>הקמת רשות (חינוך) בהר כמון</li> <li>שותפות בהקמת גן יהודי ערבי בכרמיאל</li> <li>ייזום מפגשים רב תרבותיים בחינוך הפורמלי והלא פורמלי</li> </ul>
חח"ק- בדואים	חינוך לא פורמלי	<ul style="list-style-type: none"> <li>הגדלת מסגרות החינוך הלא פורמלי והחוגים</li> <li>הקטנה ניכרת של עלויות קייטנות וחוגים שיקרות מאד</li> <li>בחירת חוגים כבחירה מקצועית המותאמת לצרכים (ולא כהחלטות פוליטיות)</li> </ul>
חח"ק בדואים	נוער	<ul style="list-style-type: none"> <li>הקמה או שילוב נוער בדואי במכינות קדם צבאיות</li> <li>מציאת מסגרות מתאימות גם לנוער שאינו מתגייס לצה"ל</li> <li>הגדלת מסגרות שילוב הנוער בקהילה</li> </ul>

## 6.2 קשר מועצה יישובים:

נושא משני	היעד	אמצעים מוצעים
מניעת ניכור	מניעת ניכור בין המועצה ליישוביה	<ul style="list-style-type: none"> <li>שמירה על קשר של פעם בשבוע ע"י ראש המועצה או ראשי אגפים</li> <li>פיקוח וליווי ועדים מקומיים שאין להם ידע מספק לניהול יישוב</li> </ul>
מערך שירותים	מתן מערך שירותים כוללני	<ul style="list-style-type: none"> <li>לחלק את סל השירותים בצורה ברורה בין אחריות המועצה לאחריות היישוב (לא לתת לנושאים ליפול בין הכיסאות - לדוגמה איכות הסביבה)</li> <li>שמירה על מאפיינים וסדר עדיפויות בניהול תקציב המועצה</li> <li>שת"פ של יישובים בנושאי בינוי, תשתיות, גינון, תחזוקה ונושאים שמטרידים מספר יישובים</li> <li>הוזלת שירותים ע"י התאגדות מול ספקי שירותים</li> <li>יצירת מערך שירותים גושי על יישובי יאפשר בניית בריכה, מתקני ספורט וכד'</li> </ul>

נושאי משני	היעד	אמצעים מוצעים
סל שירותים יישובי	סל שירותים ממוקד לכל יישוב לפי צרכיו	<ul style="list-style-type: none"> <li>• יצירת מערך דיפרנציאלי ע"ב יישובים סמוכי מועצה כנגד אלה המרוחקים ממנה</li> <li>• הקמת מערך שירותים על בסיס הגדרת צרכים ייחודים לכל יישוב ויישוב בנפרד</li> <li>• פיצוי יישובים רחוקים ע"י בנייה במערך השירותים הגושי קאנטרי קלאב, בריכת שחייה וכד'</li> <li>• בחינה מחדש נושא החזרת דמי הארנונה ליישובים ע"פ הצרכים</li> <li>• הרחבת מודל של החזר ארנונה ליישובים מארנונה למגורים שיכלול גם החזר ליישוב מתשלומי העסקים</li> <li>• הגדלת סל השירותים של המועצה בשירותים הלא פורמליים</li> <li>• סגירת הפערים בין היישובים הבדואים ליהודיים בנושאי תשתיות</li> <li>• הגדרת סל שירותים לתושב ע"י המועצה ליישובים הבדואים (הקטנת החיכוך תושבים-וועד)</li> </ul>
שירותי ביטחון	חיזוק שירותי הביטחון באזור	<ul style="list-style-type: none"> <li>• הקמת עוד נקודות משטרה</li> <li>• לקיים סיורי לילה</li> </ul>
קשר פיסי	חיזוק הקשר הפיסי בין היישובים	<ul style="list-style-type: none"> <li>• שבילי הליכה (פיתוח תיירות סביבם)</li> <li>• חיבור בין יישובים בדואים לבין יהודיים</li> </ul>
קשר כלכלי	חיזוק הקשר הכלכלי בין יישובים	<ul style="list-style-type: none"> <li>• איגום משאבים בנושא ביטחון</li> <li>• איגום משאבים בנושאים משותפים - גינון, פסולת, מחזור</li> </ul>
קשר חברתי	חיזוק הקשר החברתי בין היישובים	<ul style="list-style-type: none"> <li>• שת"פ בשירותי התרבות, בשירותי הפנאי והספורט</li> <li>• חיזוק מעמד המוקד הגושי למתן שירותים</li> <li>• יצירת בהירות בנושא מהו סל השירותים - חוברת מידע</li> <li>• שיתוף פעולה בחינוך הלא פורמלי</li> <li>• יצירת הידברות ושיח עקבי ורציף</li> <li>• המשכיות בטיפול בבעיות בין יישובים</li> </ul>
קשר ארגוני	חיזוק הקשר הארגוני בין היישובים	<ul style="list-style-type: none"> <li>• הפעלת מערך מידע תומך באינטרנט</li> <li>• העברת מידע לגבי מידת צריכת השירותים בין היישובים</li> <li>• פלטפורמה משותפת לשיקוף מה קורה בכל היישובים</li> <li>• שיתוף בידע ורעיונות - חכמת היישובים</li> <li>• איסוף נתונים שיטתי, עיבודו והצגתו לתושבים</li> <li>• הגדלת הנוכחות של המועצה ביישובים</li> </ul>
סמכויות	מיסוד היחסים בין המועצה ליישובים	<ul style="list-style-type: none"> <li>• הגדרה ברורה של סמכויות</li> <li>• להוות אוזן קשבת</li> <li>• התערבות בתחומים בהם היישוב חלש</li> <li>• העברת סמכויות למועצה במקומות יש כשל ניהולי</li> </ul>
קהילה	הקמת כלים לעזרה הדדית בתוך היישובים הבדואים	<ul style="list-style-type: none"> <li>• יסוד קרן עזרה הדדית בניהול אנשי הדת</li> </ul>
תשתיות	טיפול בתשתיות של היישובים הבדואים	<ul style="list-style-type: none"> <li>• מציאת מקורות לתחזוקה שוטפת של תשתיות ומבני ציבור</li> <li>• ייזום תהליכי תכנון שייתנו אופק בהתפתחות היישוב</li> <li>• סיוע ביצירת אזורי תעסוקה ביישובים הבדואים</li> <li>• העסקת מזכירי יישובים דרך המועצה באופן חלקי</li> </ul>

## 6.3 תחבורה:

נושא משני	היעד	אמצעים מוצעים
סוגי צרכנים	תכנון ושירות לסוגי צרכנים שונים	<ul style="list-style-type: none"> <li>• בעלי רכב פרטי - שנדרשים פחות לתח"צ</li> <li>• חסרי רישיון/או רכב - נוער עד גיל 17, קשישים</li> <li>• ילדים צרכני חוגים וחינוך</li> <li>• בעלי מוגבלויות</li> <li>• עובדי מועצה שגרים ביישובים סביב משגב</li> <li>• עובדי מועצה המגיעים מחוץ לאזור - רכזי נוער מחיפה לדוגמה</li> <li>• לקוחות ועובדים בעלי עסקים ביישובים ובאזורי התעסוקה שלהם</li> </ul>
אמצעי תחבורה	חיבור ותיאום בין כל אמצעי התחבורה	<ul style="list-style-type: none"> <li>• רכב פרטי</li> <li>• הסעות למערכת החינוך והחוגים</li> <li>• הסעות ע"פ דרישה</li> <li>• הליכה ברגל או אופניים</li> <li>• אוטובוסים של חברות תחבורה שיוצאים מערים באזור</li> <li>• קווי ברזל - עם מערך מסלולים ול"ז קשיח</li> <li>• רכבת ישראל</li> <li>• מוניות</li> <li>• מתנדבים מהישובים</li> <li>• רכב שיתופי (קיבוצים)</li> <li>• שיתוף היסעים <b>car pool</b></li> <li>• רכב אוטונומי - בעתיד</li> <li>• רכב שיתופי - אופניים, תלת אופן, רכב חשמלי (<b>car to go</b>)</li> <li>• טרמפים</li> </ul>
מסופי תחבורה	הגדרת יעדי נסיעה ממוקדים	<ul style="list-style-type: none"> <li>• צומת הכניסה של היישוב</li> <li>• מרכז הגוש או המועצה כיעד</li> <li>• הרכבת ו/או תחנת האוטובוסים בכרמיאל כיעד</li> <li>• אזורי התעסוקה - תרדיון ובר-לב</li> <li>• יישובי משגב</li> <li>• ערים מרכזיות - כרמיאל, סחי'נין...</li> </ul>
קהלי יעד	מערך טיפול דיפרנציאלי	<ul style="list-style-type: none"> <li>• לעשות אבחנה בין יישובים קרובים למועצה לאלה הרחוקים ממנה</li> <li>• לעשות אבחנה בין יישובים קרובים לערים גדולות לאלה המבודדים</li> <li>• לעשות אבחנה לפי הקרבה לכביש ראשי או לרכבת</li> </ul>
שעות נסיעה	מתן פתרונות מותאמים לשעות ביום	<ul style="list-style-type: none"> <li>• יציאה בבוקר - עבודה או בתי ספר</li> <li>• נסיעות למרכזי השירות ברחבי המועצה במהלך היום</li> <li>• נסיעה לקניות בערים הגדולות</li> <li>• חזרה מבתי הספר היסודיים</li> <li>• חזרה מבתי הספר העל יסודיים</li> <li>• חזרה מצהרונים</li> <li>• נסיעה וחזרה לחוגים וחינוך לא פורמלי</li> <li>• נסיעות בין חברים בתוך היישוב ובין יישובים</li> <li>• נסיעה למתקני ספורט</li> <li>• נסיעה למרחבים</li> <li>• נסיעה לבילוי לילי וחזרה</li> <li>• חזרה הביתה של רכזי הנוער ביישובים</li> </ul>

נושא משני	היעד	אמצעים מוצעים
הגיל השלישי	מתן פתרונות מותאמים לגיל השלישי	<ul style="list-style-type: none"> <li>לייצר פתרונות עבור אלה שיפסיקו לנהוג מטעמים שונים</li> </ul>
הגיל השלישי	מיקוד פתרונות ייחודיים לגיל השלישי	<ul style="list-style-type: none"> <li>פתרון הגעה למרחבים</li> <li>פתרונות הגעה למועצה ושירותיה</li> <li>מתן פתרונות לשירותים אזוריים בכרמיאל</li> </ul>
חניה	הגדלת כמות החניות במרכז השירותים של המועצה	<ul style="list-style-type: none"> <li>לייצר חניות לעובדים מרוכז עם שאטלים</li> <li>להגדיר חניות שמורות לאורחים</li> <li>לאפשר לחנות בשעות הבוקר באזור הריכוז של האוטובוסים הצהובים</li> </ul>
רכזי נוער	מתן פתרונות לרכזי הנוער (שמגיעים מחוץ למשגב ברובם)	<ul style="list-style-type: none"> <li>תפירת פתרונות ייחודיים להם על מנת שיוכלו למלא את תפקידם כראוי</li> </ul>
חסרי רכב	מתן פתרונות לאלה שלא נוהגים (ילדים, נוער וקשישים)	<ul style="list-style-type: none"> <li>יצירת פתרונות גמישים וזולים בין יישובים</li> </ul>
תכנון נכון	התאמת האמצעים הקיימים לצרכים הקיימים	<ul style="list-style-type: none"> <li>בחינה שיטתית של צרכים נדרשים מחוץ ליישוב על מנת להתאים להם אמצעי הסעה מותאמים</li> <li>מתן פתרונות ליישובים רחוקים או מבודדים</li> </ul>
הגעה לרכבת	הפיכת הרכבת ליעילה יותר עבור תושבי משגב	<ul style="list-style-type: none"> <li>לייצר תזמון עם קווי האוטובוס המגיעים עד הרכבת</li> <li>לפתור את היעדר החניה בתחנות הרלבנטיות</li> </ul>
הנגשה	הנגשת יישובים וצמתי כניסה	<ul style="list-style-type: none"> <li>ייזום פרויקטים של שבילי הליכה, טיילות, שבילי אופניים בין יישובים ואל צומת הכניסה</li> <li>כבישים טבעתיים ועוקפי יישובים</li> <li>יצירת מערך שבילי אופניים בין יישובים שכנים ובנים למועצה</li> <li>הנגשת כלל היישוב אל הכניסה של כל יישוב על מנת למנוע כניסת אוטובוסים ליישוב עצמו (בטיחות)</li> </ul>
יעילות	הגדלת היעילות של התחבורה הקיימת	<ul style="list-style-type: none"> <li>המרת פרויקטים יקרים ולא יעילים בפתרונות פשוטים אך זולים</li> <li>לעבוד ברמת הגושים ולא היישובים על מנת ליצור מסה קריטית של נוסעים</li> <li>לייצר מודלים גמישים יותר שיוכלו לתת פתרונות זמינים יותר</li> <li>להשתמש במערך ההיסעים הקיים מעבר להגדרות שהוגדרו לו (מילוי מקומות עם משתמשים מסוגים שונים)</li> <li>לבחון את העלות תועלת של מערכות ההיסעים השונים לאור המטרות שלהם</li> <li>הגדרה תקופתית בהתאם לצרכים משתנים של מסלולים ותחנות</li> <li>יצירת אינטגרציה ותיאום בין כל אמצעי התחבורה הקיימים</li> <li>בחינת אם יש צורך בקווי הברזל או שנדרש לעדכנם</li> <li>יצירת קווי תח"צ קצרים בתדירות גבוהה</li> <li>הרחבת המסלולים של האוטובוסים שיגיעו לרכבת</li> <li>לצייד את התושבים ואת העובדים של המועצה עם היתר נסיעה שיוכלו לנסוע באמצעים השונים</li> <li>מדבקות יישובים/מועצה על הרכבים לזיהויים כתושבי האזור</li> </ul>

נושא משני	היעד	אמצעים מוצעים
פתרונות מקומיים	הגדלת הפתרונות המקומיים	<ul style="list-style-type: none"> <li>• גביית תשלום על שירותים שיש נכונות לשלם בגלל יעילות</li> <li>• פנסיונרים ומתנדבים</li> <li>• האוטובוסים הצהובים</li> <li>• טרמפים</li> <li>• אופניים</li> <li>• רכב שיתופי</li> <li>• "הובר" מקומי</li> <li>• מוניות מקומיות</li> <li>• שיתוף נסיעות</li> </ul>
שת"פ אזורי	איגום פתרונות מקומיים ואזוריים כחלק מיצירת מכלול	<ul style="list-style-type: none"> <li>• להתחבר להיסעים של ערי האזור הערביות</li> <li>• להתחבר למערך התחבורה של הדרוזים שמתחבר לירושלים</li> <li>• שימוש באמצעים כמו הובר</li> <li>• שימוש באמצעים פנימיים של נסיעה לפי דרישה</li> </ul>
ביטחון	מניעת השימוש בטרמפים מטעמי ביטחון	<ul style="list-style-type: none"> <li>• מציאת פתרונות לנוער כך שלא ידרש לכך</li> <li>• יצירת פתרונות משולבים להסעת חיילים בעיקר בימי ראשון וחמישי אך גם בשאר השבוע</li> <li>• יצירת מאגר של חברות מוניות מוסכמות על המועצה (אישור משטרה, ואישור קצין בטיחות) לצורך הזמנתם לאזורי בילוי של הנוער</li> </ul>
הסברה וחינוך	העלאת המודעות והביקושים לאמצעי התחבורה הקיימים כמכלול	<ul style="list-style-type: none"> <li>• העברת מידע ברור במזכירות היישובים, במועצה ובמוקד - כולל על קווי תחבורה ציבורית חוץ מועצתית</li> <li>• עידוד השימוש באפליקציות ייעודיות לתח"צ כמו <b>MOVE-IT</b></li> <li>• עידוד השימוש במדיות חברתיות על יישוביות להסעות שיתופיות</li> <li>• חינוך והדרכה לתלמידים במערכת החינוך להפיכתם לצרכנים נבונים</li> </ul>
טכנולוגיה	שימוש והיערכות למערכות תחבורה מתקדמות	<ul style="list-style-type: none"> <li>• היערכות לעידן הרכב האוטונומי במשגב</li> <li>• הכנסת כלי רכב שיתופיים כגון אופניים, ותלת אופן חשמלי</li> </ul>
תשתיות תחבורה ביישובים	שיפור תשתיות בנושא תחבורה בכלל היישובים וביישובים הבדואים בכלל	<ul style="list-style-type: none"> <li>• הקמת תחנות הסעות במקומות שאין הקמה או שדרוג תחנות הסעה שיתאימו לכל מזג אוויר</li> <li>• הקמת תחנות או הזזתם לאזורים שאינם מסכנים את משתמשיהן</li> <li>• הקמה/שדרוג כבישי גישה ליישובים</li> <li>• הרחבת שירותי התח"צ לכלל היישובים</li> <li>• הרחבת התאורה ביישובים</li> <li>• השלמת פרויקט כתובות גם ביישובים שאין בהם</li> </ul>
תשתיות תחבורה מועצה	שיפור תשתיות בנושא תחבורה בין היישובים	<ul style="list-style-type: none"> <li>• הקמת תחנות הסעות במקומות שאין הקמה או שדרוג תחנות הסעה שיתאימו לכל מזג אוויר</li> <li>• הקמת תחנות או הזזתם לאזורים שאינם מסכנים את משתמשיהן</li> <li>• הקמה/שדרוג כבישי גישה ליישובים</li> <li>• הרחבת שירותי התח"צ לכלל היישובים</li> <li>• הרחבת מערך התאורה ביישובים</li> </ul>