

**פרוטוקול ועדת התקשרויות לפי נוהל יועצים**  
**שיבת ועדת ההתקשרויות אשר התקיימה ביום 19/12/78**

**בהשתתפות: מירב בן-דע, מנכ"לית, יו"ר הועדה**  
**שאל אשואל, גזבר המועצה**  
**עו"ד מאיה קורין, יועמ"ש**

**על סדר היום: פרוטוקול למטרת התקשרות לפי נוהל יועצים**

1. בפני ועדת ההתקשרויות, שהוקמה לפי "נוהל התקשרויות לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים או יחסי אמון מיוחדים בפטור ממכרז" כפי שפורסם בחוזר מנכ"ל 8/16 ותוקן בחוזר 5/17 (להלן: "הנוהל"), הוצגה בקשת מחלקת **לשכה** לפעול לפי נוהל יועצים לצורך התקשרות עם יועץ למטרת **תכנון אסטרטגי**.
2. לאחר שקיבלה את חוות-דעתו המשפטית של היועמ"ש הח"מ, מוצאת ועדת השלושה לקבוע כי מדובר בהתקשרות מסוג ייעוץ, הפטור ממכרז, לפי הוראות סעיף 3(8) לצו המועצות המקומיות (מועצות אזוריות), תשי"ח-1958, לפיו התקשרות מהסוג המפורט להלן תהיה פטורה ממכרז ("חוזה לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים, או יחסי אמון מיוחדים, כגון: עבודות תכנון, פיקוח, מדידה, שמאות, ייעוץ ועבודות כיוצא באלה;").
3. הועדה מחליטה כי בנסיבות העניין, ובשל אופיו של הייעוץ המבוקש, לגביו קיימת חשיבות רבה לאיכות ולמומחיות המיוחדת על פני שיקולים של מחיר, ולאור הקושי לגייס מומחים בעלי הכשירות ברמה הגבוהה הנדרשת בדרך של מכרז אין זה מוצדק וסביר לפרסם מכרז אין הצדקה לפרסם מכרז, ובהתאם יש לנקוט בהליכים לפי הנוהל להתקשרות עם יועץ.
4. לפיכך מונחת היחידה המקצועית לפנות ל- 4 יועצים מתוך מאגר המועצה המונה 16 יועצים, העונים על דרישות הסף שנקבעו לתחום זה, לפי דרישות הסף הספציפיות הבאות, בהתחשב בהיקף ההתקשרות המבוקשת ומאפייניה:

1. תואר ראשון ושני בתחומים הרלוונטיים.
2. ניסיון של 10 שנים בהכנת תכניות אסטרטגיות.
5. ההחלטה על ההצעה הזוכה תיקבע לפי אמות המידה הבאות והמשקל המיוחס לכל אחת מהן:

1. מחיר - 30%
2. איכות - 70%

- א. 15% - ניסיון בהובלת תהליכים אסטרטגיים בגופים גדולים במגזר הציבורי בכלל ובמועצות אזוריות בפרט.
- ב. 15% - ניסיון בניתוח והפקת נתונים רלבנטיים לתכנון אסטרטגי במועצה אזורית (דמוגרפיה, כלכלה, תחבורה, חינוך, תרבות), כולל הנחיית מפגשי שיתוף ציבור.
- ג. 10% - ניסיון בהנחיית מפגש לגיבוש חזון וכיוונים אסטרטגיים.
- ד. 15% - ניסיון בתרגום תכניות אסטרטגיות לרמה של תכניות עבודה רב שנתיות.
- ה. 15% התרשמות אישית

6. רכיבי האיכות יימדדו תחילה על-ידי היחידה המקצועית, באמצעות המלצות שיינתנו לה על-ידי היועצים /או על-ידי פנייה אקטיבית לאיסוף המידע הנחוץ. לאחר גיבוש המלצותיה תעביר היחידה המקצועית את עמדתה המנומקת בכתב להחלטת הועדה לפי שיקול דעתה של הועדה.

7. יש להבהיר למציעים שעמדו בתנאי הסף כי הועדה תהיה רשאית לראינם בעל-פה.

הוחלט פה אחד

מאיה קורניץ רז, עו"ד

עו"ד מאיה קורניץ רז, עו"ד  
רח' יוחנן בן זכאי, טבריה



שאול אשואל, גזבר



מירב בן-דע, מנכ"לית

פרוטוקול ועדת התקשרויות לפי נוהל יועצים  
שיבת ועדת ההתקשרויות אשר התקיימה ביום 28/12/78

בהשתתפות: מירב בן-דע, מנכ"לית, יו"ר הועדה  
שאול אשואל, גזבר המועצה  
עו"ד מאיה קורין, יועמ"ש

על סדר היום: פרוטוקול למטרת התקשרות לפי נוהל יועצים

1. בפני ועדת ההתקשרויות, שהוקמה לפי "נוהל התקשרויות לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים או יחסי אמון מיוחדים בפטור ממכרז" כפי שפורסם בחוזר מנכ"ל 8/16 ותוקן בחוזר 5/17 (להלן: "הנוהל"), הוצגה בקשת מחלקת לשכה לפעול לפי נוהל יועצים לצורך התקשרות עם יועץ למטרת מתאם תכנון אסטרטגי.
2. לאחר שקיבלה את חוות-דעתו המשפטית של היועמ"ש הח"מ, מוצאת ועדת השלושה לקבוע כי מדובר בהתקשרות מסוג ייעוץ, הפטור ממכרז, לפי הוראות סעיף 3(8) לצו המועצות המקומיות (מועצות אזוריות), תשי"ח-1958, לפיו התקשרות מהסוג המפורט להלן תהיה פטורה ממכרז ("החזקה לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים, או יחסי אמון מיוחדים, כגון: עבודות תכנון, פיקוח, מדידה, שמאות, ייעוץ ועבודות כיוצא באלה;").
3. הועדה מחליטה כי בנסיבות העניין, ובשל אופיו של הייעוץ המבוקש, לגביו קיימת חשיבות רבה לאיכות ולמומחיות המיוחדת על פני שיקולים של מחיר, ולאור הקושי לגייס מומחים בעלי הכשירות ברמה הגבוהה הנדרשת בדרך של מכרז אין זה מוצדק וסביר לפרסם מכרז אין הצדקה לפרסם מכרז, ובהתאם יש לנקוט בהליכים לפי הנוהל להתקשרות עם יועץ.
4. לפיכך מונחת היחידה המקצועית לפנות ל- 4 יועצים מתוך מאגר המועצה המונה 16 יועצים, העונים על דרישות הסף שנקבעו לתחום זה, לפי דרישות הסף הספציפיות הבאות, בהתחשב בהיקף ההתקשרות המבוקשת ומאפייניה:
  1. תואר שני ממוסד מוכר להשכלה גבוהה. יתרון לתארים בתחומים: תכנון ערים, מדעי המדינה, מדעי הסביבה, מינהל ציבורי או מדיניות ציבורית, כלכלה, סוציולוגיה וגיאוגרפיה).
  2. שפות: עברית ואנגלית ברמה גבוהה.
  3. היכרות עם תוכנות אופיס.
  4. ניסיון של 3 שנים לפחות כחוקר אקדמי או ניסיון של 3 שנים בתחומי האסטרטגיה והתכנון במגזר הציבורי.
5. ההחלטה על ההצעה הזוכה תיקבע לפי אמות המידה הבאות והמשקל המיוחס לכל אחת מהן:
  1. מחיר - 30%
  2. איכות - 70%
    - א. 15% ניסיון בהובלת תהליכים.
    - ב. 7.5% ניסיון בניסוח מסמך מסכם.
    - ג. 7.5% ניסיון בתרגום תכניות אסטרטגיות לרמה של תכנית עבודה רב שנתית.
    - ד. 7.5% ניסיון בליווי מתמשך של חשיבה אסטרטגית.
    - ה. 7.5% ניסיון בהקמת מערכת נתונים זמינה ונגישה.
    - ו. 10% ניסיון בהנחיית סמינרים שנתיים לבחינת יישום האסטרטגיה.
    - ז. 15% התרשמות אישית.
6. רכיבי האיכות יימדדו תחילה על-ידי היחידה המקצועית, באמצעות המלצות שיינתנו לה על-ידי היועצים ו/או על-ידי פנייה אקטיבית לאיסוף המידע הנחוץ. לאחר גיבוש המלצותיה תעביר היחידה המקצועית את עמדתה המנומקת בכתב להחלטת הועדה לפי שיקול דעתה של הועדה.

7. יש להבהיר למציעים שעמדו בתנאי הסף כי הועדה תהיה רשאית לראינם בעל-פה.

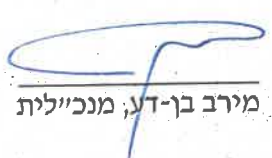
הוחלט פה אחד

מאיה קורין-פז, עו"ד

מ.ר. 34071

עו"ד מאיה קורין-פז, יועמ"ש

  
שאוּל אַשוּאֵל, גזבר

  
מירב בן-דב, מנכ"לית

פרוטוקול ועדת התקשרויות לפי נוהל יועצים  
ר.12118 ישיבת וועדת ההתקשרויות אשר התקיימה ביום

בהשתתפות: מירב בן-דע, מנכ"לית, יו"ר הועדה  
שאול אשואל, גזבר המועצה  
עו"ד מאיה קורין, יועמ"ש

על סדר היום: פרוטוקול למטרת התקשרות לפי נוהל יועצים

1. בפני ועדת ההתקשרויות, שהוקמה לפי "נוהל התקשרויות לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים או יחסי אמון מיוחדים בפטור ממכרז" כפי שפורסם בחוזר מנכ"ל 8/16 ותוקן בחוזר 5/17 (להלן: "הנוהל"), הוצגה בקשת מחלקת לשכה לפעול לפי נוהל יועצים לצורך התקשרות עם יועץ למטרת מנחה לשינוי תרבות.
2. לאחר שקיבלה את חוות-דעתו המשפטית של היועמ"ש הח"מ, מוצאת ועדת השלושה לקבוע כי מדובר בהתקשרות מסוג ייעוץ, הפטור ממכרז, לפי הוראות סעיף 3(8) לצו המועצות המקומיות (מועצות אזוריות), תשי"ח-1958, לפיו התקשרות מהסוג המפורט להלן תהיה פטורה ממכרז ("חווה לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים, או יחסי אמון מיוחדים, כגון: עבודות תכנון, פיקוח, מדידה, שמאות, ייעוץ ועבודות כיוצא באלה;").
3. הועדה מחליטה כי בנסיבות העניין, ובשל אופיו של הייעוץ המבוקש, לגביו קיימת חשיבות רבה לאיכות ולמומחיות המיוחדת על פני שיקולים של מחיר, ולאור הקושי לגייס מומחים בעלי הכשירות ברמה הגבוהה הנדרשת בדרך של מכרז אין זה מוצדק וטביר לפרסם מכרז אין הצדקה לפרסם מכרז, ובהתאם יש לנקוט בהליכים לפי הנוהל להתקשרות עם יועץ.
4. לפיכך מונחת היחידה המקצועית לפנות ל- 4 יועצים מתוך מאגר המועצה המונה 16 יועצים, העונים על דרישות הסף שנקבעו לתחום זה, לפי דרישות הסף הספציפיות הבאות, בהתחשב בהיקף ההתקשרות המבוקשת ומאפייניה:
  - א. תואר ראשון רלוונטי. תואר שני יתרון.
  - ב. ניסיון של 10 שנים בניהול ישובים.
5. ההחלטה על ההצעה הזוכה תיקבע לפי אמות המידה הבאות והמשקל המיוחס לכל אחת מהן:
  - א. מחיר - 30% (עלות יום בשבוע בריטיינר חודשי, כולל שעות הכנה ונסיעות).
  - ב. איכות - 70%.
    1. 20% ניסיון בהובלת תהליכים של שינוי תרבות ארגונית, באופן כללי ובגופים ציבוריים בפרט.
    2. 20% - ניסיון בהטמעת תרבות שירות, באופן כללי ובגופים ציבוריים בפרט.
    3. 15% - ניסיון בליווי מתמשך של מנהלים, תהליכי "ספק לקוח" פנימיים וסיוע בפתרון קונפליקטים, באופן כללי ובגופים ציבוריים בפרט.
    4. 15% - התרשמות אישית
6. רכיבי האיכות יימדדו תחילה על-ידי היחידה המקצועית, באמצעות המלצות שיינתנו לה על-ידי היועצים ו/או על-ידי פנייה אקטיבית לאיסוף המידע הנחוץ. לאחר גיבוש המלצותיה תעביר היחידה המקצועית את עמדתה המנומקת בכתב להחלטת הועדה לפי שיקול דעתה של הועדה.
7. יש להבהיר למציעים שעמדו בתנאי הסף כי הועדה תהיה רשאית לראינם בעל-פה.

מאיה קורין-פז, עו"ד  
עו"ד מאיה קורין, יועמ"ש  
רח' יוחנן בן זכאי, טבריה

הוחלט פה אחד

שאול אשואל, גזבר

מירב בן-דע, מנכ"לית

פרוטוקול ועדת התקשרויות לפי נוהל יועצים  
ישיבת ועדת ההתקשרויות אשר התקיימה ביום 18/4/18

בהשתתפות: מירב בן-דע, מנכ"לית, יו"ר הועדה  
שאול אשואל, גזבר המועצה  
עו"ד מאיה קורין, יועמ"ש

על סדר היום : פרוטוקול למטרת התקשרות לפי נוהל יועצים

1. בפני ועדת ההתקשרויות, שהוקמה לפי "נוהל התקשרויות לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים או יחסי אמון מיוחדים בפטור ממכרז" כפי שפורסם בחוזר מנכ"ל 8/16 ותוקן בחוזר 5/17 (להלן: "הנוהל"), הוצגה בקשת מחלקת לשכה לפעול לפי נוהל יועצים לצורך התקשרות עם יועץ למטרת ליווי אגף פיתוח יישובים.
2. לאחר שקיבלה את חוות-דעתו המשפטית של היועמ"ש הח"מ, מוצאת ועדת השלושה לקבוע כי מדובר בהתקשרות מסוג ייעוץ, הפטור ממכרז, לפי הוראות סעיף 3(8) לצו המועצות-המקומיות (מועצות אזוריות), תשי"ח-1958, לפיו התקשרות מהסוג המפורט להלן תהיה פטורה ממכרז ("חוזה לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים, או יחסי אמון מיוחדים, כגון: עבודות תכנון, פיקוח, מדידה, שמאות, ייעוץ ועבודות כיוצא באלה;").
3. הועדה מחליטה כי בנסיבות העניין, ובשל אופיו של הייעוץ המבוקש, לגביו קיימת חשיבות רבה לאיכות ולמומחיות המיוחדת על פני שיקולים של מחיר, ולאור הקושי לגייס מומחים בעלי הכשרות ברמה הגבוהה הנדרשת בדרך של מכרז אין זה מוצדק וסביר לפרסם מכרז אין הצדקה לפרסם מכרז, ובהתאם יש לנקוט בהליכים לפי הנוהל להתקשרות עם יועץ.
4. לפיכך מונחת היחידה המקצועית לפנות ל- 4 יועצים מתוך מאגר המועצה המונה 16 יועצים, העונים על דרישות הסף שנקבעו לתחום זה, לפי דרישות הסף הספציפיות הבאות, בהתחשב בהיקף ההתקשרות המבוקשת ומאפייניה:
  - א. תואר ראשון רלוונטי. תואר שני יתרון.
  - ב. ניסיון של 8 שנים בניהול יישובים.
5. ההחלטה על ההצעה הזוכה תיקבע לפי אמות המידה הבאות והמשקל המיוחס לכל אחת מהן:
  - א. מחיר - 30%
  - ב. איכות - 70%
  - א. 30% - ניסיון בניהול יישובים קהילתיים.
  - ב. 10% - ניסיון בנושאי קליטה, תשתיות וניהול תקציבים.
  - ג. 15% - ניסיון בליווי מתמשך של ועדות ביישובים ושל תהליכים ארגוניים.
  - ד. 15% - התרשמות אישית.
6. רכיבי האיכות יימדדו תחילה על-ידי היחידה המקצועית, באמצעות המלצות שיינתנו לה על-ידי היועצים ו/או על-ידי פנייה אקטיבית לאיסוף המידע הנחוץ. לאחר גיבוש המלצותיה תעביר היחידה המקצועית את עמדתה המנומקת בכתב להחלטת הועדה לפי שיקול דעתה של הועדה.
7. יש להבהיר למציעים שעמדו בתנאי הסף כי הועדה תהיה רשאית לראינם בעל-פה.

מאיה קורין-פז, עו"ד

מ.ד. 34071

עו"ד מאיה קורין-פז, יועמ"ש

הוחלט פה אחד

שאול אשואל, גזבר

מירב בן-דע, מנכ"לית